



ФОРУМ
ЗА БЕЗБЈЕДНОСТ
ЗАЈЕДНИЦЕ ПРИЈЕДОР

**BEZBJEDNOSNI OPERATIVNI PLAN
FORUMA ZA BEZBJEDNOST GRAĐANA
OPŠTINE PRIJEDOR
2011 - 2013**

PRIJEDOR, februar 2011. godine

SADRŽAJ

01. Uvodna riječ

1.1. Pojam i svrha strateškog planiranja

02. Metodologija

2.1. Metodologija izrade strateškog plana

2.2. Učešće javnosti u izradi strateškog plana

2.3. Usvajanje i realizacija strateškog plana

2.4. Ažuriranje i praćenje realizacije strateškog plana

03. Rezultati rada za prethodne tri godine 2008-2010.

3.1. Forum za bezbjednost

3.2. Rezultati rada Foruma u proteklom periodu

04. Strateški okvir

05. Misija i Vizija

5.1. Misija

5.2. Vizija

06. Swot analiza

07. Partneri i učesnici

7.1. Pregled ključnih subjekata u oblasti bezbjednosti

7.2. Finansiranje aktivnosti iz Strateškog plana

08. Strateški ciljevi, programi i aktivnosti

09. Resursi i kapaciteti potrebni za ostvarivanje ciljeva

10. Okvir za praćenje provođenja plana - evaluacija

1. UVODNA RIJEČ

1.1. Pojam i svrha strateškog planiranja

Izrada strateškog plana u oblasti bezbjednosti je sveobuhvatan proces odlučivanja o tome šta želimo postići u ovoj oblasti i na koji način je to moguće ostvariti. Ovakvi planovi imaju efekta tamo gdje postoje studiozno osmišljene ideje, koje uzimaju u obzir samo stvarne prioritete lokalne zajednice i viših administrativnih nivoa i koje su u uskoj vezi sa raspoloživim finansijskim i institucionalnim resursima. Ukoliko nije izrađen sistem za planiranje i upravljanje resursima, neselektivno finansiranje pojedinačnih projekata vodi rasipanju pomenutih resursa.

Strategije pomažu upravama da temeljno razmisle o tome šta žele postići i kako da to na najbolji način realizuju. One takođe osiguravaju da su uprave uvijek orijentisane na pitanja od stvarne važnosti i da su za njih u stanju izdvojiti sredstva. U demokratiji se kao krajnji cilj javlja stvaranje javne vrijednosti, to jest usluga i rezultata koje će javnost cijeniti. Politika se treba razvijati unutar okvira dugoročne strategije, imajući u vidu sve praktične aspekte implementacije. Strateško planiranje kao jedna od iskustvenih praksi odgovornog upravljanja pokazalo se kao nezaobilazna stepenica u razvoju opštine Prijedor jer:

- omogućava učešće svih zainteresovanih strana u procesu planiranja i donošenja odluka (vladine institucije, lokalna administracija, javne ustanove i preduzeća, privatni sektor, nevladine organizacije i građani),
- osigurava stalnu orijentaciju u kom smjeru uprava treba da se razvija,
- utiče na poboljšanje efikasnosti, efektivnosti i ekonomičnosti uprave koja ima strateške razvojne planove i koja ih koristi, odnosno sprovodi,
- utiče na unapređenje komunikacije i koordinaciju saradnje svih zainteresovanih strana, te stvaranje partnerskih odnosa između javnog sektora, građana, privatnog i nevladinog sektora,
- omogućava jačanje lokalne uprave kroz edukovanje kako bi u budućnosti samostalno kreirala i nadzirala strateško-planske aktivnosti na području opštine,
- utiče na jačanje svijesti građana o njihovoj direktnoj ili indirektnoj uključenosti u demokratske procese kreiranja vlastite budućnosti,
- utiče na jačanje svijesti građana o vlastitoj odgovornosti i odgovornosti ostalih zainteresovanih strana,
- osigurava drugim vladinim institucijama na višim nivoima (entitet i država) da prate razvoj opštine i da planiraju svoje doprinose njenom razvoju ,
- osigurava novu poziciju opštine Prijedor prema susjedima i prema regionu u kojem se nalazi,
- osigurava donatorskim organizacijama (Evropska komisija, USAID, SDC, UNDP) i razvojnim bankama (Svjetska banka, Evropska investiciona banka, EBRD i dr.) da prate i potpomognu razvoj opštine Prijedor i
- osigurava potpuno novi imidž uprave -javni menadžment- koji građane vidi kao klijente.

2. METODOLOGIJA

2.1. Metodologija izrade strateškog plana

Srednjoročni operativni plan bezbjednosti Foruma za bezbjednost opštine Prijedor kao dokument rađen je na participativan način u skladu sa standardnom metodologijom strateškog planiranja koja se koristi u Bosni I Hercegovini. U svrhu usvajanja i primjene ove metodologije, članovi bezbjednosnih foruma iz pet partnerskih opština i predstavnici tri nadležna ministarstva unutrašnjih poslova, su u dva navrata pohađali obuku koju je organizovao UNDP SACBIH projekat. Prva obuka je organizovana u formi radionice za sve članove bezbjednosnih foruma I predstavnika nadležnih MUP-ova u Zenici 22.-24.novembra. Ovom prilikom je uz pomoć strateških planera, a metodom učenje kroz rad, izvršena obuka prisutnih o principima strateškog planiranja. Kao rezultat ove radionice sačinjen je generički tabelarni pregled bezbjednosnih izazova za svih pet opština i tri MUP-a, razrađen kroz konkretne programe rada, aktivnosti, indikatora I sl. Za analizu prikupljenih podataka korištena je SWOT analiza, tako da su prisutni imali priliku da nauče kako da koriste ovu analizu u svom budućem radu. Nakon ove prve faze, uz pomoć strateških planera, u svakom forumu za bezbjednost izvršeno je prilagođavanje generičkog plana, potrebama konkretne zajednice. Ukratko korištena metodologija podrazumijevala je :

- prikupljanje opštih informacija o opštini Prijedor,
- izradu analize stanja, uključujući i SWOT analizu po svim oblastima,
- definisanje razvojne vizije,
- definisanje strateških opredjeljenja i strateških ciljeva,
- definisanje operativnih ciljeva, programa i projekata,
- prioritetizaciju projekata,
- definisanje načina provođenja i kontrole provođenja Strateškog plana bezbjednosti i
- uključivanje svih zainteresovanih strana u izradu Strateškog plana .

2.2. Učešće javnosti u izradi strateškog plana

Proces izrade Strateškog plana praćen je značajnim aktivnostima usmjerenim ka informisanju i uključivanju svih zainteresovanih strana u proces izrade plana, odnosno proces donošenja odluka. Ovim aktivnostima obuhvaćeni su: građani, lokalna uprava, javna preduzeća i ustanove, nevladin sektor, obrazovne i zdravstvene ustanove, vjerske organizacije, organizacije nacionalnih manjina i svi zainteresovani koji participiraju u radu Foruma za bezbjednost zajednice opštine Prijedor.

2.3. Usvajanje i realizacija strateškog plana

Srednjoročni operativni plan bezbjednosti Foruma građana za bezbjednost opštine Prijedor donosi se za period od 3 godine (2011 – 2013). Forum je svjestan da postoji mogućnost da, zbog ograničenih finansijskih sredstava i raspoloživih institucionalnih resursa, neki programi i projekti predviđeni ovim planom neće moći biti realizovani u navedenom periodu. Međutim, Forum stoji na stanovistu da je od velike važnosti pravilno započeti proces planiranja i realizacije usvojenih programskih opredjeljenja kako bi se spremno iskoristila izražena spremnost različitih donatora i

razvojnih agencija koji su prepoznali napore koje čini opština Prijedor u oblasti bezbjednosti svojih građana, a takođe u budućnosti olakšalo dalje planiranje i napredak u ovoj veoma važnoj oblasti društvenog života.

2.4. Ažuriranje i praćenje realizacije strateškog plana

Ažuriranje i praćenje provođenja Operativnog plana vršiće Forum za bezbjednost građana opštine Prijedor dostavljanjem periodičnih izvještaja Skupštini opštine, a najmanje jednom godišnje putem Savjeta za bezbjednost kao stalnog Skupštinskog tijela. Takođe ovaj plan pratiće i redovna izrada godišnjih akcionih odnosno operativnih planova.

3. REZULTATI RADA ZA PRETHODNE TRI GODINE - 2008-2010

3.1. Forum za bezbjednost

Forum za bezbjednost opštine Prijedor formiran je u unovembru 2003. godine u okviru projekta „ Bezbjednost zajednice i rad policije u zajednici „, a na inicijativu Odjeljenja za međunarodni razvoj Vlade Velike Britanije (DIFID). Formiranju je prethodilo potpisivanje odgovarajućeg memoranduma o razumijevanju između nevedenog Odjeljenja i Načelnika opštine Prijedor. Forum je formiran kao neformalno i nestranačko multidisciplinarno tijelo i sastavljen je od ravnopravnih članova : predstavnika administrativne službe Opštine, policije, zdravstva, obrazovanja, vatrogastva, centra za socijalni rad, nevladinih organizacija, vjerskih zajednica, nacionalnih manjina i privrednog sektora, a otvoren je za sve ostale asocijacije koje žele da daju svoj doprinos u identifikaciji i rješavanju bezbjedonosnih problema na području opštine Prijedor. Primarni fokus ovih aktivnosti zasniva se na jačanju partnerstva, preventivnom djelovanju i učestvovanju u rješavanju problema polazeći od pretpostavke da je bezbjednost zajednice interes svih građana, a ne samo policije. Ovakvim načinom rada, opština, policija, ali i sve ostale institucije i ustanove postaju stvarni servis građana i zadobijaju njihovo povjerenje, što ih dodatno motiviše da se i sami uključe i daju svoj konkretan doprinos jačanju bezbjednosti zajednice.

Cilj rada Foruma za bezbjednost je da kroz dobro osmišljen rad, a naročito u oblasti prevencije, stalno utiče na jačanje kvaliteta života svih svojih građana u oblasti bezbjednosti, obezbeđujući siguran život, bez straha od kriminala i drugih oblika asocijalnog ponašanja s posebnim senzibilitetom na najranjivije kategorije stanovništva.

Forum radi u sjednicama, a po određenim tematskim oblastima ima formirane fokus grupe koje prate stanje iz svojih oblasti i o svojim zapažanjima pripremaju Forumu odgovarajuće izvještaje sa prijedlogom mjera koje je potrebno preduzimati . Svi partneri koji participiraju u radu Foruma međusobno komuniciraju i koordinišu svoje aktivnosti. Na svim sastancima Foruma kroz redovnu tačku dnevnog reda analiziraju se novoidentifikovani problemi, o kojima se nakon iscrpnih diskusija određuje Forum i stim u vezi profilišu se aktivnosti koje će doprinjeti njihovom rješavanju. Sve preduzete aktivnosti se prate i analiziraju sve do konačnog rješavanja identifikovanog problema odnosno njegovog preuzimanja od strane nadležne institucije.

3.2. Rezultati rada Foruma u proteklom periodu

Rad Foruma za bezbjednost zajednice opštine Prijedor u periodu 2008.-2010. godine odvijao se u potpunosti u skladu sa njegovom izvornom misijom koja podrazumijeva da se kroz partnerski rad i efikasnu komunikaciju svih relevantnih subjekata sa područja lokalne zajednice radi na identifikaciji prisutnih bezbjednosnih problema i na koordinisan i usaglašen način učestvuje u njihovom rješavanju, stvarajući tako neophodne uslove za stalno jačanje opšteg bezbjednosnog ambijenta na dobrobit svih građana naše opštine.

Forum je radio u sjednicama, a najveći dio svojih aktivnosti realizovao je putem svojih fokus grupa koje su djelovale po različitim bezbjednosnim segmentima, a u međusobno dobro iskoordiniranoj saradnji sa postojećim institucijama i subjektima.

U izvještajnom periodu održano je 15 redovnih sjednica Foruma i veći broj različitih radnih sastanaka rukovodstva Foruma sa predstavnicima različitih institucija i subjekata sa područja opštine Prijedor koji su na bilo koji način participirali u radu Foruma, kao i niz sastanaka i konsultacija sa predstavnicima mnogih međunarodnih organizacija i institucija.

U rada Foruma identifikovano je i razmatrano više različitih bezbjednosnih pitanja pokrenutih od strane građana, bilo pojedinačnim obraćanjem ili putem Savjeta mjesnih zajednica, obraćanja preko policijskih stanica ili RPZ policajaca, obraćanja prema različitim institucijama, organima Administrativne službe Opštine ili Forumu za bezbjednost lično. U ovim obraćanjima identifikovana su slijedeća pitanja građana:

- problem maloljetničke delikvencije (krađe, vršnjačko nasilje, poremećaji u ponašanju i dr.),
- problem pasa lualica (posebno u blizini škola, u gradskim i prigradskim sredinama),
- problem oštećenja i sknavljenja izgrađenih sportskih objekata, infrastrukture na izletištima i dječijim igraonicama,
- problem točenja alkohola maloljetnim licima i njihovo kretanje bez nadzora roditelja u kasne noćne sate,
- prekoračenje radnog vremena ugostiteljskih objekata,
- pojava povećanog broja provala u objekte u kojima niko ne živi (vlasnici u inostranstvu na privremenom radu),
- kretanje bez nadzora bolesnih lica sa teškim psihičkim poremećajima (nedostatak ustanova za prihvatanje i liječenje ovih bolesnika),
- slaba saobraćajna preglednost pojedinih lokalnih i nekategorisanih puteva (problem održavanja živica pored individualnih imanja),
- nedostatak označenih parking prostora u naseljenim mjestima (npr. Kozarac),
- problem otvorenih kanala u Puharskoj i LJubiji (mogućnost zaraze),
- potreba bolje regulacije saobraćaja u blizini školskih objekata,
- nedovoljan kapacitet kazneno – vaspitnih ustanova (posebno za maloljetna lica),
- problem nasilja u porodici,
- povećan broj oboljelih od posttraumatskog stresnog poremećaja i dr.

Razmatrajući identifikovane probleme Forum je često puta preko svojih fokus grupa tražio od pojedinih institucija i subjekata detaljnije analize i izvještaje, koji su bili u funkciji kvalitetnijeg sagledavanja problema i opredjeljivanja konkretnih aktivnosti koje bi uz dodatno angažovanje članova Foruma i svih drugih raspoloživih resursa mogle doprinjeti smanjenju negativnih posledica ovih pojava, dajući pri tome prioritet u osmišljavanju preventivnih mjera i aktivnosti i podsticanju boljeg rada postojećih institucija kroz njihovo zajedničko djelovanje, te stalno vodeći računa da se naš rad zadrži u identifikovanju problema i prevenciji i da ne zadire u zakonska ovlaštenja i način rada institucija, posebno u ostvarivanju operativnih zadataka po pitanjima bezbjednosti.

Jedan dio aktivnosti Foruma odvijao se, između ostalog, kroz realizaciju Plana aktivnosti na suzbijanju maloljetničke delikvencije u osnovnim i srednjim školama, koju provodi SJB Prijedor uz dobru saradnju sa Centrom za socijalni rad i obrazovnih ustanova.

Takođe je štampan i dijeljen građanima jedan broj edukativnih brošura iz oblasti opšte bezbjednosti, prevencije raznih oblika kriminala, prepoznavanja posttraumatskog stresnog poremećaja i predstavljanja rada Foruma građanima sa posebnim osvrtom na njihovu ulogu i interes u ostvarivanju boljeg bezbjednosnog ambijenta. Edukativne brošure bile su dostupne građanima putem institucija i info pulta Opštine Prijedor.

Identifikovani problemi proslijeđeni su direktno nadležnim institucijama (Inspekcije, Komunalna policija, Služba mjesnih zajednica, Odjeljenje za stambeno komunalne poslove, komunalno preduzeće, policija, zdravstvene institucije i dr.) sa obavezom da u narednom periodu izvjestite Forum o preduzetim mjerama.

Forum je u više navrata isticao problem nasilja u porodici a kao rezultat saradnje sa nadležnim institucijama u novembru 2010 godine u Centru za soc. rad potpisan je Protokol o postupanju u slučajevima nasilja u porodici i zaštiti žrtve nasilja.

Očekuje se takođe, da će zahvaljujući uspostavljenim odnosima sa još nekim međunarodnim organizacijama koje su prepoznale dobar rad prijedorskog Foruma u skoroj budućnosti doći do realizacije još nekih od projekata koji će unaprijediti dostignuti nivo bezbjednosti na području opštine Prijedor.

Rezultati rada Foruma, kao i svi doneseni dokumenti i zapisnici sa sastanaka na vrijeme se objavljuju na Web sajtu opštine Prijedor i dostavljaju prema organima Administrativne službe, policiskim stanicama, institucijama i subjektima koji participiraju u radu Foruma. Rad Foruma je krajnje transparentan i omogućeno je na sjednicama prisustvo svim zainteresovanim medijima.

Na bazi iskustava u dosadašnjem radu Foruma i potrebe za daljim unapređenjem njegovog rada, u narednom periodu potrebno je više pažnje posvetiti dodatnom aktiviranju ili zamjeni neaktivnih članova Foruma koji još nisu prepoznali važnost učešća svih relevantnih institucija u radu Foruma.

Takođe, nakon stvaranja kvalitetnijeg pravnog okvira za rad Foruma, koji treba da se desi u najskorije vrijeme, potrebno je pristupiti izradi neophodnih dokumenata Foruma (Statuta i Poslovnika o radu) čime će se dodatno precizirati način rada i djelovanja Foruma.

U toku izvještajnog perioda Forum za bezbjednost zajednice opštine Prijedor kvalitativno je unapredio način svoga rada što se posebno ogleda kroz povećan broj institucija koje su kroz realizaciju konkretnih aktivnosti ostvarile saradnju sa Forumom.

U očima građana Forum je postao prepoznatljiv, zahvaljujući čemu se povećao broj pojedinaca i institucija koje sve više shvataju svoju ulogu i interes u kreiranju bezbjednosnog ambijenta na čemu je potrebno dalje raditi kroz ostvarivanje principa da je bezbjednost interes svakog pojedinca.

4. STRATEŠKI OKVIR

Formiranje Forum za bezbjednost zajednice opštine Prijedor usledilo je na inicijativu Odjeljenja za međunarodni razvoj vlade Velike Britanije, a nakon potpisivanja Memoranduma o razumijevanju. Skupština opštine je u vezi sa tom inicijativom formirala novo skupštinsko tijelo Savjet za bezbjednost kao vezu Forum sa Skupštinom Opštine čime je Forumu na određen način dala početni legitimitet za djelovanje. Odluka o osnivanju Forum od strane Skupštine Opštine u ovoj fazi nije se mogla donijeti zbog nepostojećeg pravnog okvira, ali se radi na stvaranju uslova da se kroz izmjene i dopune zakonskih rješenja prevaziđe i ovaj problem.

Operativni okvir za rad Forum sadržan je u Statutu Forum u kome su razrađeni osnovni principi i pravila funkcionisanja u početnom periodu i koji je potrebno prilagoditi nakon konačne formalizacije rada Forum i usvajanja trogodišnjeg strateškog plana rada Forum.

Rad Forum u proteklom periodu odvijao se prema prethodno usvojenim Godišnjim programima rada, a na kraju kalendarske godine usvajani su Godišnji izvještaji o radu, dok su prema Skupštini Opštine Prijedor upućivane odgovarajuće informacije o radu Forum.

5. MISIJA I VIZIJA

5.1. Misija

Bezbjednost građana opštine Prijedor će se ostvarivati kroz partnerski rad i efikasnu komunikaciju svih relevantnih subjekata sa područja opštine koji će, participirajući u radu Forum za bezbjednost, raditi na identifikaciji bezbjednosnih problema i na koordinisan i usaglašen način učestvovati u njihovom rješavanju stvarajući tako preduslove za stalno jačanje i unapređenje bezbjednosnog ambijenta i opšteg kvaliteta života kao i ekonomskog prosperiteta naše opštine, a na dobrobit svih njenih građana.

5.2. Vizija

Prijedor je otvoren grad zadovoljnih građana opredjeljenih da vlastitim znanjem i zalaganjem u međusobnoj harmoniji i toleranciji planski i dugoročno grade bezbjednu i održivu budućnost dostojnu čovjeka.

6. SWOT ANALIZA

SWOT analiza kojom zajednica identifikuje svoje prednosti i nedostatke, te prilike i prijetnje koje dolaze iz okoline i mogu uticati na bezbjednost zajednice. Ovakvu analizu okruženja zajednice, kroz zasjedanje Forum za bezbjednost vrše članovi Forum analizirajući identifikovana ključna bezbjednosna pitanja/izazove, te zaključke organizujući u za to posebno pripremljenu tabelu.

<p style="text-align: center;">SNAGE :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Postojanje sposobnih i stručnih kadrova iz svih bezbjednosnih oblasti za rješavanje ovih pitanja, 2. Postojanje tehničkih pretpostavki za rad Foruma (postojanje prostora za rad, IT oprema, tehnički sekretar , dosadašnje iskustvo u radu i dr.), 3. Postojanje resursa za pronalaženje, uklanjanje i uništavanje NUS-a i zaostalih mina, 4. Postojanje dijela objekata za obrazovne, sportsko-rekreativne i kulturne sadržaje, 5. Postojanje sigurnih kuća za zbrinjavanje žrtava nasilja, 6. Postojanje specijalizovanih policijskih jedinica za uspostavljanje javnog reda i mira, 7. Postojanje mreže socijalnih ustanova i dobra međusobna koordinacija između istih, 8. Postojanje dijelova sistema zaštite i spašavanja (jedinice, stabovi, povjerenici, institucije, građani) 9. Postojanje velikog broja NVO, sportskih i kulturnih institucija i udruženja koja okupljaju mlade, 10. Postojanje velikog broja projekata i akcija u oblasti bezbjednosti(Zastitimo djecu u saobraćaju, Stop nasilju u porodici, Stop drogi, Zastitimo svoju imovinu itd.). 	<p style="text-align: center;">SLABOSTI :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Nedostatak podzakonskih akata na nivou lokalne zajednice (npr. nedovoljna uređenost komunalnih pitanja), 2. Prebacivanje nadležnosti između institucija, 3. Nedostatak finansijskih sredstava (Dom zdravlja, Centar za socijalni rad, izgradnja komunalne infrastrukture), 4. Nedovoljna edukovanost građana , 5. Nedovoljna motivisanost za rad pojedinih radnika u lokalnim zajednicama za rješavanje problema bezbjednosti, 6. Neadekvatna tehnička opremljenost i obučenost (spasilačke službe i vatrogasne službe - nedostatak spasilačke i druge opreme), 7. Nepostojanje i nesprovođenje strateških planova i programa, 8. Nedovoljna koordinacija između lokalnih institucija, 9. Nedovoljna komunikacija između institucija i građana, 10. Nepovjerenje građana u pojedine institucije. 11. Nedovoljna materijalnotehnička opremljenost lokalnih stanica policije.
<p style="text-align: center;">ŠANSE :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Politička podrška radu Foruma za bezbjednost, 2. Stablina vlast u zajednici, 3. Postoje budžeti institucija za implementaciju bezbjednosnih programa, 4. Sredstva entiteta planiranju se i za programme koji se tiču bezbjednosti, 5. Predstavnici većine institucija, vjerskih zajednica, nacionalnih manjina i dr. učestvuju u radu Foruma. 6. Postojanje definisanih finansijskih sredstava u entitetskim budžetima za oblast uklanjanja NUSa i mina, 7. Postojanje strategije za suzbijanje maloljetničke delikvencije u BiH, 	<p style="text-align: center;">PRIJETNJE :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Nedostatak među-institucionalne komunikacije zbog pripadnosti različitim političkim opcijama, 2. Nedostatak političke volje za sprovođenje bezbjednosnih programa , 3. Nizak nivo ekonomskog razvoja i dalji pad životnog standarda, 4. Opšti nedostatak finansijskih sredstava, 5. Niska stopa zaposlenosti, 6. Dobra tehnološka opremljenost i obučenost kriminalnih grupa, 7. Loš bezbjednosni ambijent u okruženju.

7. PARTNERI I UČESNICI

7.1. Opis ključnih subjekata u oblasti bezbjednosti

Realizacija programa i aktivnosti definisanih ovim Strateškim planom odvijati će se kroz redovan rad institucija i subjekata sa područja opštine Prijedor koji participiraju u radu Foruma za bezbjednost zajednice. Zajedničkim nastupanjem i realizacijom programskih aktivnosti koje proističu iz godišnjih planova rada institucija i koje su u potpunosti usaglašene sa ciljevima iz već donesenih strateških dokumenata opštine Prijedor, obezbediće se veća efikasnost i značajno pojednostavljenje u rješavanju bezbjednosnih problema na čijem rješavanju će se uključiti daleko veći broj aktera. Ova princip rada afirmiraće sve pojedinačne rezultate u ovoj oblasti i obezbjediti u budućnosti sve veće uključivanje relevantnih faktora koji mogu dati svoj doprinos u unapređenju stanja u oblasti bezbjednosti, što će dugoročno učvrstiti povjerenje građana u institucije i stav da je svaki pojedinac u zajednici odgovoran za bezbjednost, a ne samo policija.

Institucije i organizacije sa područja opštine Prijedor koje će biti uključene u realizaciju ovog Strateškog plana su: Administrativna službe Opštine, Centar za socijalni rad, Dom zdravlja, Opšta bolnica, Stanica javne bezbjednosti, Teritorijalna vatrogasna jedinica, osnovne škole, srednje škole, Civilna zaštita, vjerske zajednice, organizacija nacionalnih manjina, Služba mjesnih zajednica, inspekciske službe, Komunalna policija, IPC Kozarski vjesnik, privredne organizacije, nevladine organizacije i dr. subjekti.

7.2. Finansiranje aktivnosti iz Strateškog plana

Najveći broj aktivnosti predviđenih ovim operativnim planom bezbjednosti ne zahtijeva potrebu za obezbjeđenjem posebnih finansijskih sredstava. Dio predviđenih aktivnosti mogu se realizovati kroz redovan rad institucija i subjekata koje su planirane kroz druge razvojne planove, a u sebi sadrže i aktivnosti koje se dotiču pitanja iz oblasti bezbjednosti, dok će jedan dio projekata biti kandidovan različitim donatorskim i razvojnim organizacijama koje finansiraju i podržavaju projekte iz oblasti bezbjednosti (u ovom momentu najveću podršku pruža UNDP BIH). Manji troškovi koji nastanu u procesu realizacije predviđenih programskih sadržaja finansiraće se iz budžeta SO-e ili pojedinih privrednih subjekata koji su i do sada pokazivali razumijevanje za rad Foruma za bezbjednost i davali podršku njegovim aktivnostima.

Ipak u budućnosti je potrebno sagledati i dodatne mogućnosti obezbjeđivanja sredstava za programske aktivnosti Foruma, odnosno za realizaciju, planom predviđenih projekata.

8. STRATESKI CILJEVI I PROGRAMI

Strateški cilj 1: Ostvarivanje partnerskog odnosa i formalizovane saradnje izmedju ključnih institucija i građana u oblasti bezbjednosti lokalne zajednice						
Program		Aktivnost		Nosilac	Rok izvršenja	Mjerljivi indikatori za izvršenje
Program 1.1	Uspostavljanje relevantnih procedura za efikasniji rad Foruma za bezbjednost	1.1.1	Pokretanje inicijative za formalizaciju	Predsjednik Foruma	2011.	Pokrenuta inicijativa za formalizaciju
		1.1.2	Dopuna Poslovnika o radu	Forum	2012.	Usvojene dopune Poslovnika o radu
		1.1.3	Identifikacija izvora finansiranja rada Foruma	Savjet za bezbjednost	2011.	Identifikovani izvori finansiranja rada Foruma
Program 1.2	Izrada strateškog i operativnog plana bezbjednosti	1.2.1	Iniciranje održavanja obuke iz strateškog planiranja za članove Foruma	Forum i UNDP	2011.	Pokrenuta inicijativa
		1.2.2	Formulacija strateškog i operativnog plana bezbjednosti	Forum	2011.	Usvojen Strateški plan bezbjednosti
		1.2.3	Uspostavljanje sistema za praćenje i evaluaciju plana	Forum	2011.	Izveštaj o evaluaciji
Program 1.3	Uspostavljanje efikasnog mehanizma saradnje i koordinacije dežurnih službi	1.3.1	Edukacija službenika o sistemima komunikacije i koordinacije ključnih bezbjednosnih službi	Forum i institucije koje su uključene u rad Foruma	2012.	Izveštaj o održanoj edukaciji i broj edukovanih službenika
		1.3.2	Usaglašavanje strateškog plana Foruma sa akcionim planovima institucija	Forum	2011.	Akcionni planovi institucija i broj održanih sastanaka
Program 1.4	Program promocije rada bezbjednosnog foruma u zajednici	1.4.1	Utvrđivanje načina komuniciranja Foruma sa građanima	Forum	2011.	Uspostavljen način komunikacije
		1.4.2	Određivanje i edukacija osoba za komunikaciju sa javnošću	Forum	2011.	Odluka o određivanju osobe za kontakt sa javnošću
		1.4.3	Predstavljanje rada Foruma u lokalnoj zajednici	Forum	Kontinuirano	Broj pojavljivanja u medijima
Program 1.5	Praćenje rezultata koordinacije policije, tužilaštva i sudova	1.5.1	Iniciranje uspostavljanja komunikacije i uključivanja predstavnika tužilaštva i sudova u rad Foruma	Forum	Kontinuirano	Pokrenuta inicijativa

Strateški cilj 2: Povećana zaštita od kriminala, narušavanja javnog reda i mira i drugih oblika narušavanja bezbjednosti

Program		Aktivnost		Nosilac	Rok izvršenja	Mjerljivi indikatori za izvršenje
Program 2.1	Prikupljanje zaostalog ilegalnog naoružanja, MES i municije	2.1.1	Praćenje rezultata programa prikupljanja zaostalog ilegalnog naoružanja, MES-a i municije	Forum u saradnji sa nadležnim institucijama	Kontinuirano	Izveštaj o realizaciji
		2.1.2	Provođenje kampanje o programu prikupljanja zaostalog ilegalnog naoružanja, MES i municije	Forum	Kontinuirano	Izveštaj o provedenoj kam.
		2.1.3	Pokretanje inicijative o donošenju uredbe o amnestiji	Forum	2011.	Akt o pokretanju inicijative
Program 2.2	Sprečavanje nasilja u porodici	2.2.1	Provođenje kampanje o sprečavanju nasilja u porodici	Forum	Kontinuirano	Izrađeni promo material
		2.2.2	Jačanje kapaciteta sigurne kuće na regionalnom nivou u saradnji sa UNDP	Forum i UNDP	2011.	Nabavljena oprema
Program 2.3	Jačanje saradnje Foruma sa savjetima mjesnih zajednica po pitanju borbe protiv kriminala	2.3.1	Održavanje predavanja o pitanjima bezbjednosti i samozaštite u mjesnim zajednicama	Forum	Kontinuirano	Izveštaji o održanim rad.
		2.3.2	Podizanje svijesti građana o učešću u rješavanju bezbjedonosnih problema (informativni materijali, mediji, predavanja i dr.)	Forum	2012.	Broj odštampanih brošura i broj održanih predavanja
Program 2.4	Program rješavanja problema pasa lualica i drugih životinja	2.4.1	Iniciranje rekonstrukcije i proširenja postojećeg azila za pse	Forum	2011.	Pokrenuta inicijativa
		2.4.2	Iniciranje podrške veterinarskoj službi za zbrinjavanje i dalji tretman pasa lualica i drugih životinja	Forum	2011.	Pokrenuta inicijativa
		2.4.3	Inicijativa za podršku programa zbrinjavanja štetnog otpada životinjskog porijekla	Forum	2012.	Pokrenuta inicijativa

Strateški cilj 3 : Izgradnja savremene komunalne, saobraćajne, ekološke i socijalne infrastrukture u cilju postizanja veće bezbjednosti građana

Program		Aktivnost		Nosilac	Rok izvršenja	Mjerljivi indikatori za izvršenje
Program 3.1	Izgradnja ustanova tipskog karaktera	3.1.1	Inicijativa za izgradnju kapaciteta za pomoć maloljetnim prestupnicima, beskućnicima, osobama sa mentalnim poremećajima, ovisnicima i dr.	Forum	Kontinuirano	Pokrenuta inicijativa
Program 3.2	Izgradnja i nadogradnja putne infrastrukture i saobraćajne signalizacije	3.2.1	Praćenje situacije i pokretanje inicijativa za izgradnju i dogradnju putne infrastrukture i saobraćajne signalizacije	Forum	Kontinuirano	Pokrenuta inicijativa
Program 3.3	Izgradnja bezbjednosne infrastrukture	3.3.1	Izgradnja video nadzora na području gradskog dijela opštine	UNDP	2011.	Broj postavljenih kamera
		3.3.2	Iniciranje izgradnje nedostajuće zaštitne ograde i rasvjete	Forum	Kontinuirano	Pokrenuta inicijativa
		3.3.3	Iniciranje izgradnje video nadzora u školama i na sportskim objektima	Forum	Kontinuirano	Pokrenuta inicijativa
		3.3.4	Iniciranje izgradnje i opremanja sportsko-rekreativnih objekata	Forum	Kontinuirano	Pokrenuta inicijativa
Program 3.4	Briga o socijalno ugroženim kategorijama stanovništva	3.4.1	Promocija volonterskog rada u opštini	Forum	Kontinuirano	Pokrenuta inicijativa
		3.4.2	Promocija dobrih praksi pomoći ugroženim kategorijama stanovništva	Forum	Kontinuirano	Broj promocija
		3.4.3	Podrška umrežavanju institucija i NVO u ovoj oblasti	Forum i NVO	Kontinuirano	Broj NVO u mreži
		3.4.4	Iniciranje održavanja kulturnih događaja u ovu svrhu	Forum	Kontinuirano	Broj pokrenutih inicijativa
		3.4.5	Izrada informativnog priručnika za socijalno-ugrožene grupe	Forum	2013.	Priručnik
Program 3.5	Promocija i zaštita prirodne okoline	3.5.1	Inicijativa za inoviranje programa LEAP (Lokalni ekološki akcioni plan)	Forum	2012.	Pokrenuta inicijativa
		3.5.2	Provođenje kampanje u cilju promocije zaštite životne sredine	Forum	2012.	Broj pokrenutih aktivnosti

Strateški cilj 4: Integracija mladih u pozitivne društvene tokove i razvoj preventivnog djelovanja

Program		Aktivnost		Nosilac	Rok izvršenja	Mjerljivi indikatori za izvršenje
Program 4.1	Program edukacije djece i odraslih i promocija dobrih praksi	4.1.1	Implementacija Plana aktivnosti na suzbijanju maloljetničke delikvencije u osnovnim i srednjim školama	Forum	Kontinuirano	Izveštaj o realizaciji plana i broj obuhvaćenih škola
		4.1.2	Kampanja "Zaštitimo djecu u saobraćaju"	Forum	Kontinuirano	Izveštaj o provedenoj kam.
		4.1.3	Edukacija djece u školama o bezbjednosti u saobraćaju	Forum	Kontinuirano	Izveštaj o provedenoj eduk. I broj obuhvaćenih škola
		4.1.4	Edukacije roditelja o potencijalnim rizicima vezanim za bezbjednost djece	Forum	2013.	Izveštaj o provedenoj eduk. I broj obuhvaćenih roditelja
		4.1.5	Iniciranje Programa prevencije socio-patoloških pojava	Forum	2012.	Inicijativa za prov. Programa
		4.1.6	Promocija primjera djece sa istaknutim rezultatima u lokalnoj zajednici	Forum	Kontinuirano	Broj promocija
Program 4.2	Afirmacija aktivnosti koje podstiču preduzetničku obuku za mlade, brže zapošljavanje, bolje obrazovanje i brigu za zdravlje mladih	4.2.1	Podrška organizaciji preduzetničke obuke za mlade	Forum	Kontinuirano	Broj obuka
		4.2.2	Afirmacija programa zapošljavanja mladih	Forum	Kontinuirano	Broj promovisanih programa
		4.2.3	Podrška unapređenju kvaliteta obrazovanja na svim nivoima	Forum	Kontinuirano	Broj novih unapređenja
		4.2.4	Iniciranje programa za unapređenje zdravlja mladih	Forum	Kontinuirano	Broj novih unapređenja

9. RESURSI I KAPACITETI POTREBNI ZA POSTIZANJE CILJEVA

Forum za bezbjednost opštine Prijedor popunjen je članstvom koje je delegirano iz institucija i subjekata koji participiraju u radu Foruma i može se konstatovati da su kadrovski resursi za rad Foruma dobri. Da bi se rad Foruma dodatno unaprijedio potrebno je u budućnosti razvijati nove i još efikasnije metode rada i stalno pratiti aktivnost delegiranih članova te u slučaju neaktivnosti pojedinaca tražiti njihovu zamjenu novim aktivnijim članovima.

Tehničke pretpostavke za rad Foruma su na zavidnom nivou. Forum za svoje sastanke ima na raspolaganju reprezentativnu salu za sastanke u zgradi Administrativne službe Opštine Prijedor, kao i tehničku podršku kancelarije i zaduženog lica za administrativne poslove u službi za mjesne zajednice Opštine. U budućnosti bi bilo potrebno unaprijediti ovu podršku nabavkom najneophodnije informatičke opreme koja bi unaprijedila tehničke mogućnosti Foruma za kvalitetno sprovođenje predstojećih aktivnosti. Obuhvaćenost institucija i drugih subjekata koji mogu dati doprinos u radu Foruma ja na dosta dobrom nivou. U budućnosti je potrebno više pažnje posvetiti značajnijem uključivanju predstavnika medija kao i pravosudnih institucija.

10. OKVIR ZA PRAĆENJE PROVOĐENJA PLANA – EVALUACIJA

Praćenje rezultata prema dogovorenim prioritetima navedenim u operativnim planovima aktivnosti institucija koje participiraju u radu Foruma za bezbjednost i ostvarenih rezultata u realizaciji Operativnog plana Foruma za bezbjednost zajednice daće mogućnost Savjetu za bezbjednost i Forumu za bezbjednost zajednice da vrše procjenu stepena realizacije Strateškog i Operativnih planova bezbjednosti u borbi protiv kriminala, narušavanja javnog reda i mira, maloljetniče delikvencije, nasilja u porodici, bezbjednosti u saobraćaju i svih drugih bezbjednosnih parametara tretiranih u navedenim planovima. Ocjene će se izvoditi na bazi preciziranih indikatora za ocjenjivanja kao i na bazi upoređivanja rezultata ostvarenih po godinama obrađenih u periodičnim i godišnjim izvještajima koje će sačinjavati relevantni subjekti zaduženi za pojedine bezbjednosne aspekte. Da bi se pravac konkretnih aktivnosti mogao mijenjati i usklađivati sa novim pokazateljima i rezultatima Savjet za bezbjednost i Forum će periodično revidirati donesene operativne planove.

Dakle mjerilo realizovanosti plana je u stvari da li su određeni indikatori definisani ovim planom dostignuti ili ne, a glavni izvori podataka za to su slijedeći :- statistički podaci o svim parametrima bezbjednosti koje će izrađivati subjekti koji participiraju u radu Foruma i podaci drugih institucija koji će pomoći Savjetu za bezbjednost i Forumu u programiranju svojih aktivnosti,

- Podaci dobijeni iz različitih konsultacija na terenu, sprovedenih lokalnih istraživanja od strane različitih institucija i rezultati rada radnih grupa Foruma za bezbjednost koji će dati odgovor o mišljenju zajednice u vezi sa ostvarenim rezultatima iz Strateškog plana i opštem osjećaju bezbjednosti građana sa posebnim senzibilitetom za osjećaj bezbjednosti najranjivijih grupa i pojedinaca.

Očekivani rezultati koji treba da se ostvare nakon realizacije definisanih programa i aktivnosti ogledaće se u značajnom smanjenju broja krivičnih djela i svih drugih pojava oblika asocijalnog ponašanja (za oko 20 %), kao i povećenom broju podnesenih prijava od strane građana što će biti znak njihovog značajnijeg uključivanja u proces bezbjednosti, što je jedan od ciljeva ovog Strateškog plana.

Ipak, u smislu boljeg praćenja realizacije plana neophodno je obezbijediti potrebnu obuku za članove Foruma, sa ciljem njihovog boljeg osposobljavanja za analiziranje informacija, planiranje, definisanje programa i aktivnosti, njihove prioritizacije, a takodje i utvrđivanja mjerljivih indikatora. Ukoliko se proces planiranja provede na kvalitetnom nivou, te ukoliko se kvalitetno postave indikatori koji su mjerljivi i ostvarljivi, biće olakšano i praćenje rezultata.

Predsjedavajući Foruma
Draško Đenadija