

РЕПУБЛИКА СРПСКА  
ГРАД ПРИЈЕДОР  
ГРАДОНАЧЕЛНИК  
ГРАДСКА УПРАВА  
П Р И Ј Е Д О Р



REPUBLIKA SRPSKA  
GRAD PRIJEDOR  
GRADONAČELNIK  
GRADSKA UPRAVA  
P R I J E D O R



---

79 101 Приједор, Трг ослобођења 1, Тел.+387 52 245 100, 245 101, факс.+387 52 245 104, Е-mail: gradonacelnik@prijedorgrad.org, www.prijedorgrad.org

## IZVJEŠTAJ

**O POSLOVANJU JP "ZAVOD ZA IZGRADNJU GRADA" PRIJEDOR  
U PERIODU OD 1.1. DO 31.12.2016. GODINE**

Prijedor, april 2017. godine

## SADRŽAJ

		strana
1.	Opšte napomene	3
2.	Djelatnost Preduzeća	3
3.	Organizaciona struktura i menadžment preduzeća	4
4.	Broj i struktura zaposlenih	5
5.	Finansijski pokazatelji po završnom računu za 2016. godinu	6
	5.1. Analiza bilansa stanja na dan 31.12.2016. god.	6
	5.2. Analiza bilansa uspjeha za period od 1.1. do 31.12. 2016. god.	8
	5.3. Analiza ostvarenja neto dobiti u periodu od 2008. do 2016. god.	12
6.	Realizacija poslova i zadataka planiranih Programom rada za 2016. god.	15
7.	Problematika i rizici poslovanja Zavoda za izgradnju grada	19

## 1. Opšte napomene

Javno preduzeće "Zavod za izgradnju grada" Prijedor nastalo je transformacijom OJDP "Zavod za izgradnju grada i opštine Prijedor", odnosno SIZ-a za stambeno-komunalne poslove, odnosno Komunalnog zavoda, na osnovu Odluke Skupštine opštine Prijedor o usklađivanju Odluke o osnivanju OJDP "Zavod za izgradnju grada i opštine Prijedor" Prijedor sa odredbama Zakona o javnim preduzećima broj: 01-022-120/06 od 30.11.2006. godine

Odlukama SO Prijedor od 17.12.2009. godine i 25.10.2011. godine usvojene su izmjene i dopune Odluke o osnivanju Javnog preduzeća "Zavod za izgradnju grada", radi usklađivanja sa Zakonom o klasifikaciji djelatnosti Republike Srpske.

"Zavod za izgradnju grada" je javno preduzeće od lokalnog - gradskog interesa.

Sjedište "Zavoda za izgradnju grada" je u Ulici Miloša Obrenovića 18-c u Prijedoru.

Matični broj Preduzeća je: 01934813.

Šifra djelatnosti: 71.11

JIB: 4400673530004

IB PDV: 400673530004

## 2. Djelatnost Preduzeća

Izmjenama Statuta smanjen je broj djelatnosti u odnosu na ranije registrovane, usklađene su sa novom nomenklaturom i kvalifikacionom i stručnom strukturom zaposlenih, te obuhvataju sledeće:

- ❖ priprema, izrada i realizacija prostorno-planske dokumentacije - učestvovanje u izradi, donošenju i realizaciji Programa uređenja građevinskog zemljišta, zoning planova, regulacionih planova, urbanističkih projekata i planova parcelacije,
- ❖ servisiranje ekonomije gradskog građevinskog zemljišta - učestvovanje u pripremanju gradskog građevinskog zemljišta,
- ❖ servisiranje implementacije programa obnove i rekonstrukcije infrastrukture - opremanje građevinskog zemljišta,
- ❖ servisiranje investicionih aktivnosti Grada kao investitora (rješavanje imovinsko-pravnih i drugih pripremnih radnji u vezi građenja),
- ❖ izrada tehničke dokumentacije,
- ❖ revizija tehničke dokumentacije,
- ❖ organizovanje nadzora nad svim investicionim aktivnostima Grada Prijedora, kao i nad investicionim aktivnostima drugih javnih preduzeća i ustanova iz oblasti školstva, zdravstva, kulture i sl.,
- ❖ organizovanje tehničkih prijema na području Grada Prijedora,
- ❖ druge poslovi koji se obavljaju uz osnovnu djelatnost.

Zavod nije klasični korisnik budžetskih sredstava. Naime, Grad Prijedor, nakon provedenog postupka javne nabavke, daje naloge Zavodu za vršenje određenih poslova, a veliki procenat poslovnih aktivnosti u okviru registrovane djelatnosti Zavoda predstavljaju samostalno ugovoreni poslovi. Ipak, važno je naglasiti da je ovo Preduzeće u svom poslovanju, po prirodi stvari, kao i druga ovakva preduzeća, u velikoj mjeri naslonjen na jedinicu lokalne samouprave u kojoj djeluje.

Zavod za izgradnju grada Prijedor je projektovan da svoju djelatnost realizuje kao stručno-servisna institucija za planiranje i realizaciju, kontrolu i nadzor izgradnje i urbanog razvoja u Gradu Prijedoru.

Servisna karakteristika Zavoda definiše njegovu ulogu značajne poluge u urbanizaciji grada, ali bez ingerencija u neposrednom odlučivanju.

Pravni promet sa osnivačem-Opštinom/Gradom odvija se kroz ugovorne odnose za konkretne poslove, pa opravdanost svog postojanja i perspektivu Zavod neprestano dokazuje, ne na dotacijama, već na konkretnim projektima i zadacima.

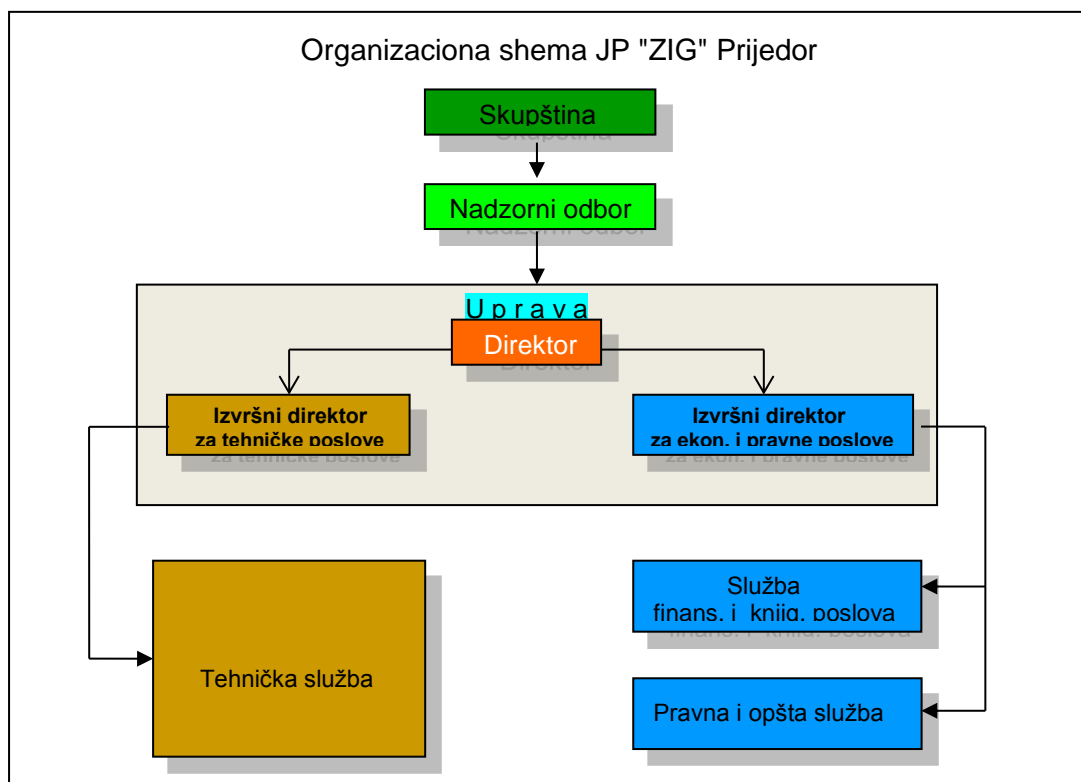
Naročito je naglašena potreba za nadzornom i kontrolnom ulogom Zavoda za izgradnju grada prilikom svih aktivnosti Grada kao investitora, a i drugih, čime se sprečava neadekvatna i nedozvoljena izgradnja, a Prijedor dobija karakteristike i vizure savremenog grada.

Preduzeće ima *misiju* koja je proistekla iz same Odluke Skupštine opštine Prijedor o osnivanju Javnog preduzeća „Zavod za izgradnju grada (i opštine)“ Prijedor i koja definiše razloge postojanja preduzeća. Ona predstavlja osnovni okvir poslovanja i razvoja. Osnivanjem ovog javnog preduzeća, Opština je obezbijedila uslove za uređivanje, korišćenje, unapređivanje i zaštitu građevinskog zemljišta, vođenja investicija od značaja za opštinu kao i za provođenje aktivnosti zaštite i unapređenja životne sredine.

Vizija preduzeća je da stalno postavlja više standarde kako u oblasti poslovanja, tako i u oblasti življenja i koja, ne samo da uvodi nove navike i trendove, nego ih i predviđa i kreira.

### 3. Organizaciona struktura i menadžment Preduzeća

Dijagram 1 - Organizaciona struktura Preduzeća



Organizaciona struktura JP "Zavod za izgradnju grada" podijeljena je na dva nivoa. Prvi predstavlja uprava sa direktorom i dva izvršna direktora, a drugi nivo čine tri službe - tehnička, služba računovodstva i finansija i pravna i opšta služba.

Menadžment Preduzeća čine :

- Zoran Stanisavljević, ing.građ., direktor
- Dragan Bursać, dipl.ing.građ., izvršni direktor za tehničke poslove
- Staško Bajić, dipl.ek., izvršni direktor za ekonomske i pravne poslove

#### 4. Broj i struktura zaposlenih

**Na kraju prethodne poslovne godine u Zavodu je bilo zaposleno 28 radnika.**

U protekloj godini Zavod je imao dva radnika sa VSS na pripravničkom stažu, jednog radnika sa VSS sa ugovorom o radu na određeno vrijeme i primljena su dva radnika građevinske struke na neodređeno vrijeme, jedan sa SSS, a jedan sa VSS.

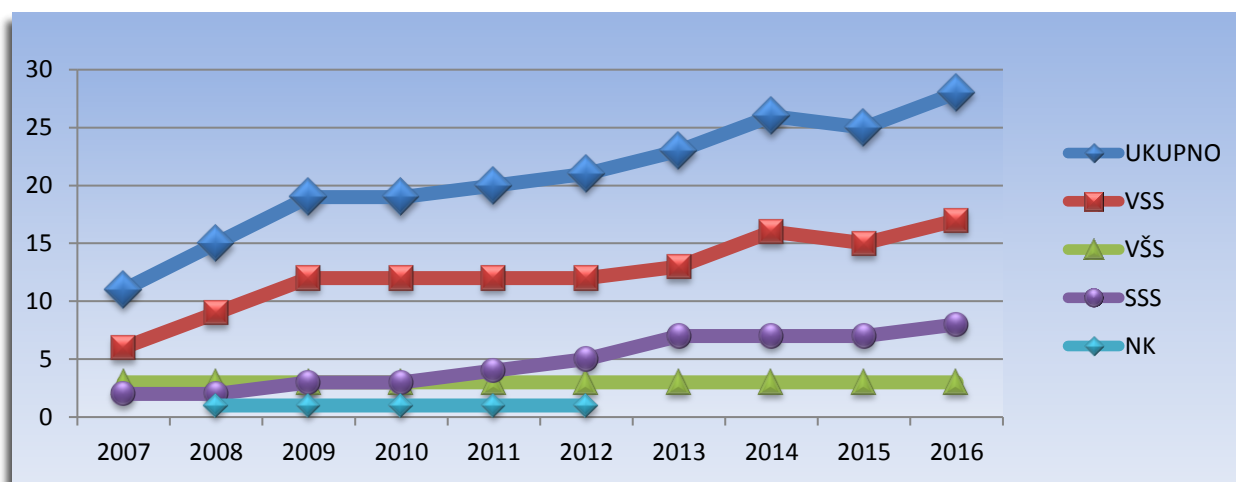
Dakle, u odnosu na stanje sa 31.12.2015. godine u 2016. godini je broj zaposlenih sa višom stručnom spremom ostao isti, dok je broj radnika sa VSS porastao za dva, a sa SSS za 1 izvršioca.

Iz tabele 1 vidi se da je najviše zaposlenih (61%) sa visokom školskom spremom, višu školsku spremu ima 11% zaposlenih, a srednju školsku spremu 28%.

Tabela 1 – Kvalifikaciona struktura zaposlenih – trend od 2007. do 31.12.2016. godine

R. br.	Stručna sprema	2007.	2008.	2009.	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	%
1.	VSS	6	9	12	12	12	12	13	16	15	17	61
2.	VŠS	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	11
3.	SSS	2	2	3	3	4	5	7	7	7	8	28
4.	NK		1	1	1	1	1				-	
	<b>UKUPNO</b>	<b>11</b>	<b>15</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>21</b>	<b>23</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>28</b>	<b>100</b>

Grafikon 1 – Kvalifikaciona struktura zaposlenih - trend od 2007. do 2016. godine



Na grafikonu 1 može se vidjeti trend u zapošljavanju po stručnim spremama, odnosno da je najveći skok u posmatranom periodu 2007 – 2016. zabilježen u angažovanju radnika sa visokom stručnom spremom.

Treba istaći da se vodi pažnja o redovnom usavršavanju zaposlenih radnika, inoviranju ličnih licenci i edukaciji u oblasti energetske efikasnosti u zgradarstvu, kako bi i samo Preduzeće steklo bolje reference.

## 5. Finansijski pokazatelji po Završnom računu za 2016. godinu

### 5.1. Analiza bilansa stanja na dan 31.12.2016. godine

Tabela 3 - Bilans stanja

Opis	2015.			%	2016.			%	2016 2015
<b>AKTIVA</b>	<b>1.102.664</b>			<b>100</b>	<b>891.915</b>			<b>100</b>	<b>81</b>
<b>A. STALNA IMOVINA</b>		<b>388.173</b>		<b>35</b>		<b>373.219</b>		<b>42</b>	<b>96</b>
I NEMATERIJALNA ULAGANJA			2.298	1			1.642	1	71
II NEKRETNINE, OPREMA I INV. NEKRETNINE			385.875	99			371.577	99	96
<b>B. TEKUĆA IMOVINA</b>		<b>714.491</b>		<b>65</b>		<b>518.696</b>		<b>58</b>	<b>73</b>
I ZALIHE			30.000	4		0		-	-
II KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA, PLASMANI I GOTOVINA			684.491	96		518.696		100	76
<b>PASIVA</b>	<b>1.102.664</b>			<b>100</b>	<b>891.915</b>			<b>100</b>	<b>81</b>
<b>A. KAPITAL</b>		<b>153.959</b>		<b>14</b>		<b>168.016</b>		<b>19</b>	<b>109</b>
I OSNOVNI KAPITAL			8.154	5			8.154	5	100
II REZERVE			252	-			252	-	100
III NERASP. DOBIT			145.553	95			159.610	95	110
<b>B. OBAVEZE</b>		<b>948.705</b>		<b>86</b>		<b>723.899</b>		<b>81</b>	<b>76</b>
I KRATKOROČNE OBAVEZE			948.705	100			723.899	100	76

**Ukupna vrijednost aktive na dan 31.12.2016. iznosi 891.915 KM.**

**Struktura aktive je sljedeća:**

- **42 % aktive čini stalna imovina** (nematerijalna ulaganja, nekretnine, oprema i invest.nekret.)
- **58 % aktive čini tekuća imovina** (kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina).

Knjigovodstvena vrijednost **stalne imovine na dan 31.12.2016. godine iznosi 373.219 KM**, od čega se na nematerijalna ulaganja (koncesije, patenti, licence i ostala prava) odnosi 1.642 KM, a na nekretnine, opremu i investicione nekretnine (građevinski objekti i oprema) 371.577 KM.

Analizirajući imovinski položaj preduzeća može se reći da je **u 2016. godini došlo do promjene stalne imovine u odnosu na 2015. godinu - povećano je učešće stalne imovine u ukupnoj imovini za 7**

**procentna poena**, mada je realno došlo je do njenog neznatnog smanjenja u odnosu na 2015. Godinu (za 14.954 KM), dok je u istoj mjeri, naravno, smanjeno učešće tekuće imovine u ukupnoj imovini.

**Knjigovodstvena vrijednost tekuće imovine na dan 31.12.2016. godine iznosi 518.696 KM i smanjena je za 195.795 KM** što je rezultat smanjenja zaliha za 30.000 KM i kratkoročnih potraživanja od kupaca za 290.680 KM (Grad 140.000 KM - kompenzacija, Gradinvest 134.676 KM).

**Struktura pasive je sljedeća:**

- **19 % pasive čini kapital** (osnovni kapital, rezerve, neraspoređena dobit)
- **81 % pasive čine obaveze** i to kratkoročne obaveze

U odnosu na prethodnu godinu zabilježen je pozitivan pomak, te je učešće kapitala u izvorima sredstava poraslo za 5%, dok su obaveze kao izvor sredstava smanjene za isto toliko procenata.

Osnovni kapital se sastoji od državnog kapitala i iznosi 8.154 KM.

**Neraspoređena dobit je 159.610 KM** i od toga je 142.985 KM iz prethodnih godina, a 16.625 KM iz 2016. godine.

Kratkoročne obaveze iznose 723.899 KM, smanjene su u odnosu na prošlu poslovnu godinu za 224.807 KM, odnosno za 24 %, a sastoje se od obaveza prema Gradu u iznosu od 257.481 KM, obaveza prema dobavljačima u iznosu od 17.909 KM, koje su uglavnom izmirene u 1/2017. god., te ostalih obaveza iz poslovanja (rezervisanja) u iznosu od 431.397 KM (Carmen Line., Musić I., Knefati M. - poslovni prostori, Gojić, Šiljegović - eksproprijacija).

Obaveze za PDV iznose 16.505 KM (izmireno u 1/2017. god.), a za ostale poreze i doprinose 579 KM.

Presjek bilansa pokazuje da je kratkoročna imovina manja 1,395 puta od kratkoročnih obaveza, odnosno da su obaveze 39,5 % veće od imovine, što može izazvati probleme kod izmirenja obaveza.

Takođe, drugi presjek ukazuje na nesklad u odnosima stalnih sredstava i dugoročnih izvora, odnosno da je dugoročno vezana imovina veća 2,22 puta od dugoročnih izvora, tj. da su sredstva pokrivena sa 45,02 % kvalitetnim, dugoročnim izvorima, što je ipak za 8,21 % više nego u 2015. godini.

*Tabela 3a - Finansijska ravnoteža*

R.br.	Pozicija	2013.	2014.	2015.	2016.
1.	Gotovina	26.226	17.211	145.053	267.869
2.	Kratkoročna potraživanja i finansijski plasmani	603.948	620.220	539.438	250.827
3.	<b>Gotovina i kratkoročna potraživanja (1+2)</b>	<b>630.174</b>	<b>637.431</b>	<b>684.491</b>	<b>518.696</b>
4.	Kratkoročne obaveze	937.794	906.004	948.706	723.899
	<b>Koeficijent likvidnosti (3/4)</b>	<b>0,67</b>	<b>0,70</b>	<b>0,72</b>	<b>0,72</b>
5.	Stalna imovina	397.311	396.864	388.173	373.219
6.	Zalihe	-	-	30.000	-
7.	<b>Dugoročno vezana imovina (5+6)</b>	<b>397.311</b>	<b>396.864</b>	<b>418.173</b>	<b>373.219</b>
8.	Kapital	89.691	128.291	153.959	168.016
9.	Dugoročne obaveze	-	-	-	-
10.	Dugoročna rezervisanja	-	-	-	-
11.	<b>Trajni i dugoročni kapital (8 do 10)</b>	<b>89.691</b>	<b>128.291</b>	<b>153.959</b>	<b>168.016</b>
	<b>Koeficijent finansijske stabilnosti (7/11)</b>	<b>4,43</b>	<b>3,09</b>	<b>2,72</b>	<b>2,22</b>

U 2016. godini koeficijent likvidnosti je ostao isti u odnosu na 2015. godinu, a u odnosu na 2014. godinu je veći za 0,02, što je mali pomak, ali je još uvijek manji od 1 i predstavlja potencijalnu opasnost.

U obe posmatrane godine koeficijent finansijske stabilnosti je viši od 1, što znači da je finansijska ravnoteža pomjerena ka kratkoročnim izvorima finansiranja, ali ima tendenciju smanjenja što predstavlja pozitivan trend.

Izračunati pokazatelji finansijske stabilnosti, odnosno koeficijenti trenutne (0,37<1,00) i tekuće likvidnosti (0,72<1,00), odnosno sposobnosti preduzeća da servisira dospjele obaveze, uz održavanje potrebne strukture sredstava i očuvanje dobrog kreditnog boniteta, kao i nedovoljni stepen samofinansiranja (0,36, za 0,09 bolji nego 2015. godine, ali je manji od 1,00) ukazuju na to da je preduzeću, osim vlastitih, potrebno pribavljanje dodatnih izvora novčanih sredstava. Pri tom treba imati na umu specifičnosti osnovne djelatnosti preduzeća, organski sastav kapitala i opterećenost naslijeđenim obavezama.

Racijo zaduženosti, odnosno finansijskog leveridža, pokazuju u kojoj mjeri preduzeće koristi dug kao izvor finansiranja, tako da niži racio ukazuje na veće učešće sopstvenih sredstava u izmirivanju obaveza. Racio kapitala u 2016. godini iznosi 4,31 što je manje od 6,16, koliko je iznosio 2015. godini (a manji je i u odnosu na ranije godine : u 2014.godini je iznosio 7,06 a u 2013. 10,45). Racio ukupne zaduženosti (0,86) pokazuju preveliko učešće tuđih sredstava u finansiranju preduzeća.

Rentabilnost se mjeri iz dva aspekta:

- rentabilnost ukupnog kapitala, i
- rentabilnost sopstvenog kapitala

Tabela 3b - Rentabilnost

R.br.	Pozicija	2013.	2014.	2015.	2016.
1.	Neto dobitak	37.086	38.600	25.667	16.625
2.	Rashodi finansiranja	174	88	46	0
3.	Svega (1+2)	37.260	38.688	25.713	16.625
4.	Ukupan kapital (imovina)	1.027.485	1.034.295	1.102.664	891.915
5.	<b>Stopa prinosa na ukupan kapital</b> (3/4 x 100)	3,62	3,74	2,33	1,86
6.	Sopstveni kapital	89.691	128.291	153.959	168.016
7.	<b>Stopa neto prinosa na sopstveni kapital</b> (1/6 x 100)	41,35	30,09	16,67	9,89

Očito je da je neto rentabilnost ukupnog kapitala od 1,86 za 0,47 indeksnih poena manja nego 2015. godine, a rentabilnost vlastitog kapitala od 9,89 - za 6,78 indeksnih poena manja nego 2015. godine. Treba istaći da referentne vrijednosti variraju od grane do grane, odnosno od poslovnog okruženja i da ove vrijednosti treba posmatrati u tom kontekstu.

## 5.2. Analiza bilansa uspjeha za period od 1.1. do 31.12.2016. godine

Bilans uspjeha je formiran primjenom usvojenih poslovnih i računovodstvenih politika i standarda :

- prihodi i rashodi se knjiže koristeći obračunski metod,
- amortizacija se obračunava linearnom metodom, koristeći procijenjeni korisni vijek trajanja građevinskih objekata i opreme,
- ulaganja u nova osnovna sredstva vode se po nabavnoj vrijednosti.



Tabela 4 - Bilans uspjeha

Opis	2015.			%	2016.			%	<u>2016</u> <u>2015</u>
	2	3	4		6	7	8		
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>1.041.993</b>			<b>100</b>	<b>1.046.874</b>			<b>100</b>	<b>100</b>
POSLOVNI PRIHODI		1.037.303		<b>100</b>		973.645		<b>93</b>	<b>94</b>
Prihodi od vršenja usluga			962.145	93			907.873	93	94
Prihodi od usluga teh. prijema			25.869	2			19.410	2	75
Prihodi od zakupa zemljišta			4.882	-			0	-	-
Prihodi od zakupa kanc.prost.			5.258	1			4.895	1	93
Prihodi od legalizacije objekata			38.829	4			41.168	4	106
Prihodi od leg.nak.-vodovod			320	-			300	-	94
FINANSIJSKI PRIHODI		3.775		-		0		-	-
Prihodi od kamata			3.775	-			0	-	-
OSTALI PRIHODI		915		-		73.229		<b>7</b>	<b>8003</b>
Prihodi od prodaje zemljišta			915	-			0	-	-
Prihod od smanjenja obaveza				-			6.227	-	-
Prihod po otpisu obaveza				-			53.419	-	-
Prihod od ukidanja rezervisanja				-			7.020	-	-
Ostali prihodi				-			6.563	-	-
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VRIJEDNOSTI IMOVINE				-				-	-
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>1.011.585</b>			<b>100</b>	<b>1.027.011</b>			<b>100</b>	<b>102</b>
POSLOVNI RASHODI		1.001.008		<b>99</b>		1.018.327		<b>99</b>	<b>102</b>
Troškovi rež.materijala			17.271	2			20.539	2	119
Troškovi goriva			5.564	1			5.714	1	103
Troškovi energije			10.630	1			10.197	1	96
Troškovi bruto zarada			614.244	61			620.570	61	101
Troškovi bruto naknada zarada			1.200	-			0	-	-
Troškovi otprem., pomoći			3.967	-			2.034	-	51
Troškovi zap.na sl.put.			4.790	-			3.028	-	63
Troškovi ishrane radnika			81.037	8			80.609	8	99
Troškovi bruto naknada NO			17.910	2			17.910	2	100
Troškovi bruto ost.lič.rashoda			2.370	-			7.548	1	318
Troškovi transport.usluga			5.690	1			6.183	1	109
Troškovi usluga održavanja			6.112	1			4.901	1	80
Troškovi zakupnina			2.348	-			2.348	-	100
Troškovi sajmovi, reklame			5.097	-			5.518	1	108

Troškovi ost.usl.-kom.,voda,geo.		44.792	4		14.627	1	33
Troškovi amortizacije		22.128	2		24.450	2	110
Troškovi nepr.usluga – advokat, ug.o djelu, geo.usluge, rev.TD		120.744	12		131.624	13	109
Troškovi reprezentacije		10.049	1		12.520	1	125
Troškovi premija osiguranja		5.549	1		4.899	1	88
Troškovi platnog prometa		2.664	-		2.839	-	107
Troškovi članarina		429	-		443	-	103
Troškovi poreza		2.299	-		2.443	-	106
Troškovi doprinosa		8.743	1		1.897	-	22
Troškovi ost.nematerijalni		5.380	1		35.485	3	660
FINANSIJSKI RASHODI	46		-	0		-	-
OSTALI RASHODI	3.050		-	361		-	12
Gubici po osn.prodaje i rash.nemat.ulaganja		629	21		18	5	3
Rashodi po osn. IV i otpisa potr.		-	-		343	95	-
Ostali rashodi - tr.sud.i dr.spor.		250	8			-	-
Izdaci za humanitarne ciljeve		2.171	71			-	-
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VRIJEDNOSTI IMOVINE	0		-	6.581		1	-
RASHODI PO OSN.ISPR.GR. IZ RANIJIH PERIODA	7.481		1	1.742		-	23

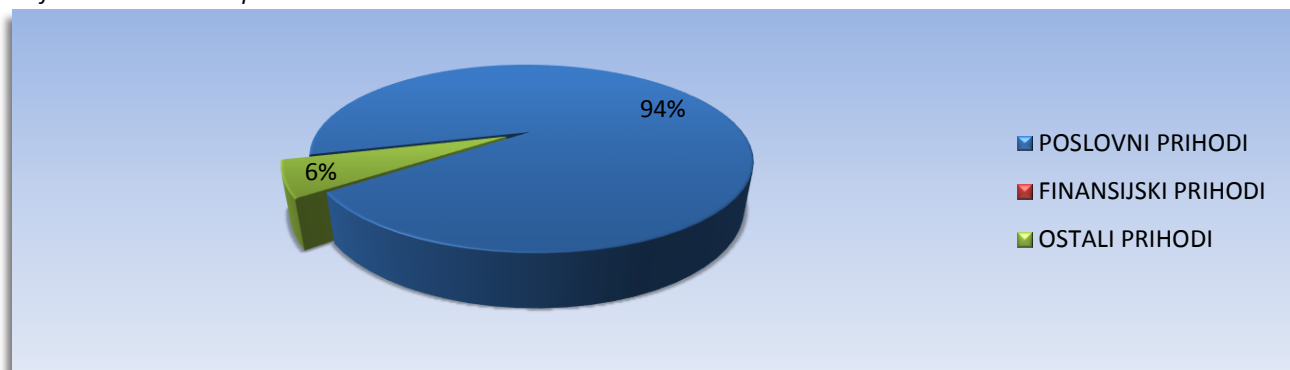
## PRIHODI

Za vremenski period od 1.1. do 31.12.2016. godine JP "Zavod za izgradnju grada" Prijedor ostvarilo je ukupne prihode u iznosu od **1.046.874 KM**.

Struktura prihoda je sljedeća:

- **POSLOVNI PRIHODI u iznosu od 973.645 KM**, odnosno skoro 94 % od ukupnih prihoda
- **FINANSIJSKI PRIHODI u iznosu od 0 KM**,
- **OSTALI PRIHODI u iznosu od 73.229 KM**, tj. 6 % ukupnih prihoda.

Grafikon 3 - Struktura prihoda



**Najveći iznos poslovnih prihoda** Preduzeće je **ostvarilo od vršenja usluga u iznosu od 907.873 KM (94%)**, legalizacije objekata 41.168 KM (4%), te od usluga tehničkog prijema 19.410 KM (2%), dakle od osnovne registrovane djelatnosti.

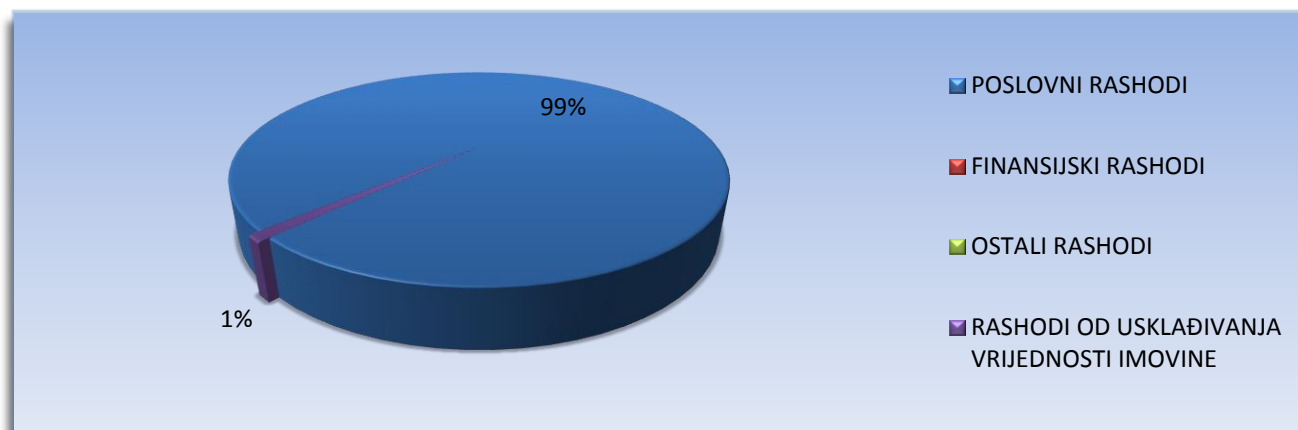
## RASHODI

Ukupni rashodi JP "Zavod za izgradnju grada" Prijedor u periodu od 1.1. do 31.12.2016. god. iznose **1.027.011 KM**.

Struktura rashoda je sljedeća:

- **POSLOVNI RASHODI** u iznosu od **1.018.327 KM**, odnosno 99 % od ukupnih rashoda
- **FINANSIJSKI RASHODI** u iznosu od **0 KM**, odnosno 0% od ukupnih rashoda
- **OSTALI RASHODI** u iznosu od **361 KM**, odnosno 0 % od ukupnih rashoda
- **RASHODI OD USKLAĐIVANJA VRIJEDNOSTI IMOVINE** u iznosu od **6.581 KM**, tj. 1 % od ukupnih rashoda
- **RASHODI PO OSNOVU ISPRAVKE GREŠAKA IZ RANIJIH GODINA** u iznosu od **1.742 KM**.

Grafikon 4 - Struktura rashoda



**Najveći iznos poslovnih rashoda odnosi se na troškove bruto zarada i ostalih ličnih naknada zaposlenima u iznosu od 620.570 KM (61%)**, troškove neproizvodnih usluga (advokat, ugovori o djelu, revizije tehničke dokumentacije, stručno obrazovanje zaposlenih, ...) 131.624 KM (13%), troškove ishrane radnika 80.609 KM (8%), te ostale nematerijalne troškove 35.485 KM (3% poslovnih rashoda), troškove amortizacije 24.450 KM (2%), ...

Treba naglasiti da se **tekuće obaveze uredno izmiruju**, dok se obaveza prema Gradu (za otplaćeni kredit) u iznosu od 257.481 KM i obaveze prema ranije raskinutim kupoprodajnim ugovorima i rješenjima o eksproprijaciji po kojima se vode sudski postupci u iznosu od 431.397 KM vode na obavezama do konačnog rješenja.

Analizom bilansa uspjeha utvrđeno je da je ostvaren gubitak redovne aktivnosti u iznosu od 44.682 KM.

Rashodi od usklađivanja vrijednosti imovine u iznosu od 6.581 KM (1% ukupnih rashoda) predstavljaju rezultat umanjenja vrijednosti putničkog automobila uzetog u račun, od strane vještaka, a rashodi po osnovu ispravke grešaka iz ranijih godina sastoje se od troškova prodaje stana u iznosu od 1.742 KM.

**Prema tome, ostvarena dobit poslovanja prije oporezivanja je 19.863 KM**, a nakon usklađivanja prihoda i rashoda prema Pravilniku o primjeni Zakona o porezu na dobit i umanjenja za obračunati porez na dobit u iznosu od 3.238 KM, **neto dobit za 2016. godinu iznosi 16.625 KM**.

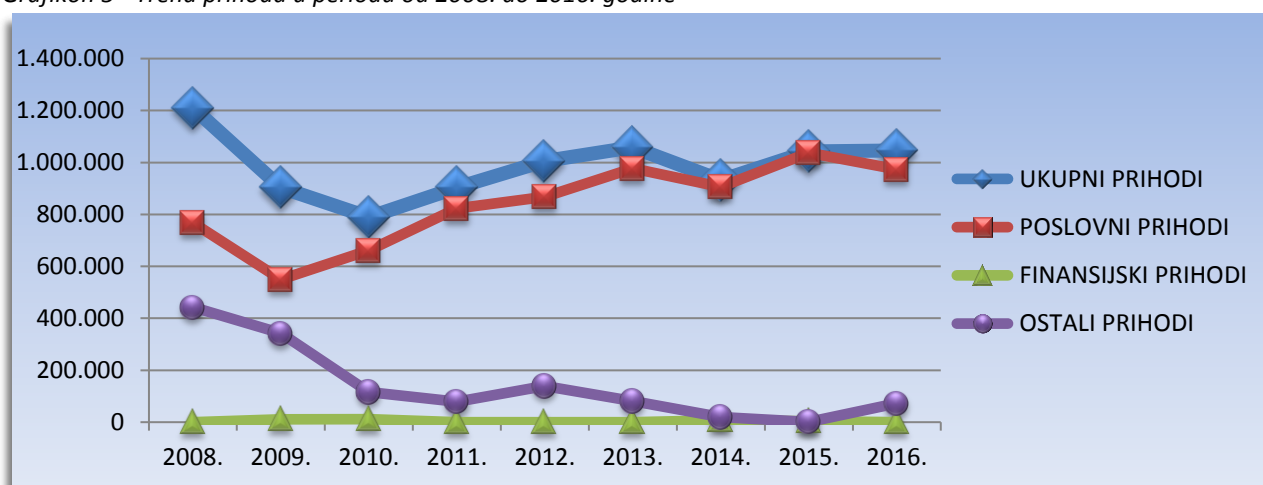
### 5.3. Analiza ostvarenja neto dobiti u periodu od 2008. do 2016. godine

Ukupni prihodi ostvareni u 2016. u odnosu na predkriznu 2008. godinu su još uvijek manji, za 163.688 KM, odnosno za 14%; u odnosu na 2009. god. su veći za 16%, a u odnosu na 2010. god. veći za 257.304 KM, odnosno 33%, dok su za 144.008 KM, tj. za 16% veći od ostvarenih u 2011-oj poslovnoj godini. U odnosu na 2012. ukupni prihodi su veći za 40.970 KM, tj. za 4%. U odnosu na 2013. ukupno realizovani prihodi manji su za 11.155 KM ili 1%, dok su u odnosu na 2014. godinu ukupni prihodi veći za 115.086 KM, odnosno za 12%. **U odnosu na prethodnu poslovnu godinu ukupni prihodi su veći za 4.881 KM, odnosno za 0,47 %.**

Tabela 5 - Trend prihoda u periodu od 2008. do 2016. godine

Opis	2008.	%	2009.	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	%	2016.	%	12/2	12/4	12/5	12/6	12/7	12/8	12/9	12/10
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
POSLOVNI P.	767.306	63	549.702	661.644	823.342	866.956	976.653	905.970	1.037.303	100	973.645	94	127	177	147	118	112	100	107	94
FINAN. P.	325	-	10.868	11.653	354	41	115	6.754	3.775	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OSTALI P.	442.931	37	342.357	116.272	79.170	138.907	81.261	19.064	915	-	73.229	6	17	21	63	92	53	90	384	8003
UKUPNI P.	1.210.562	100	902.927	789.570	902.866	1.005.904	1.058.029	931.788	1.041.993	100	1.046.874	100	86	116	133	116	104	99	112	100

Grafikon 5 - Trend prihoda u periodu od 2008. do 2016. godine



Kao što je prikazano u prethodnoj tabeli i grafikonu u 2016. godini ostvareno je smanjenje poslovnih prihoda u odnosu na 2015. godinu za 63.658 KM (6%), dok je u odnosu na 2009. godinu, jednu od najtežih u ovom periodu, zabilježeno povećanje od 423.943 KM ili 77%. U ukupnim prihodima

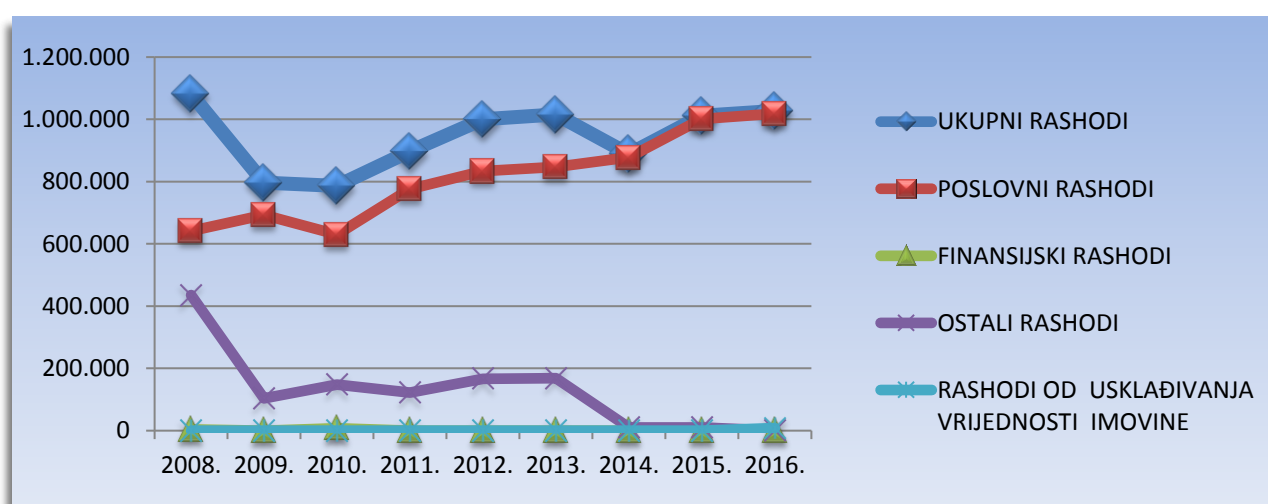
oni učestvuju sa 94%, što je za 6% manje nego 2015. godine. Finansijski prihodi nisu ostvareni, dok ostali prihodi imaju tendenciju opadanja, pa su u odnosu na 2008. god. manji za 83%.

Dakle, struktura prihoda u posmatranom devetogodišnjem periodu pokazuje pozitivan trend povećanja poslovnih, a smanjenja ostalih-vanrednih prihoda, s tim da je u 2016. poslovnoj godini ponovo primjetan blagi porast ostalih prihoda kao rezultat prihoda po otpisu obaveza i ukidanja rezervisanja.

Tabela 6 - Trend rashoda u periodu od 2008. do 2016. godine

Opis	2008.	%	2009.	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	%	2016.	%	12/2	12/4	12/5	12/6	12/7	12/8	12/9	12/10
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
POSL. R.	641.550	59	693.228	630.035	775.982	833.999	847.537	877.814	1.001.008	99	1.018.327	99	159	147	162	131	122	120	116	102
FINAN. R.	4.538	-	27	7.722	24	13	174	88	46	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OSTALI R.	435.497	41	103.647	148.489	121.905	166.474	168.242	10.144	10.531	1	361	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R. OD USKLAĐ. VRIJED. IMOVINE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.581	1	-	-	-	-	-	-	-	-
UKUPNI R.	1.081.585	100	796.902	786.246	897.913	1.000.486	1.015.953	888.046	1.011.585	100	1.027.011	100	95	129	131	114	103	101	116	102

Grafikon 6 - Trend rashoda u periodu od 2008. do 2016. godine



Ukupni rashodi u 2016. godini su u odnosu na prethodnu godinu veći za 15.426 KM, odnosno za 2%; u odnosu na 2014. godinu veći su za 138.965 KM, odnosno za 16%; u odnosu na 2013. godinu ukupni rashodi su veći za 11.058 KM, ili za 1%; u odnosu na 2012-tu veći su za 26.525 KM ili za 3%; u

odnosu na 2011. godinu veći za 129.098 KM, ili za 14%; u odnosu na 2010. god. veći za 240.765 KM, odnosno za 31%; u odnosu na 2009. god. veći su za 230.109 KM tj. za 29%, dok su u odnosu na tzv. pretkriznu, 2008. godinu ukupni rashodi manji za 54.574 KM, tj. za 5%.

**Poslovni rashodi u 2016. godini su porasli u odnosu na prethodnu 2015. godinu za 2% (17.319 KM), finansijski i ostali rashodi su gotovo eliminisani, a zabilježeni su rashodi od usklađivanja vrijednosti imovine, ranije već objašnjeni.**

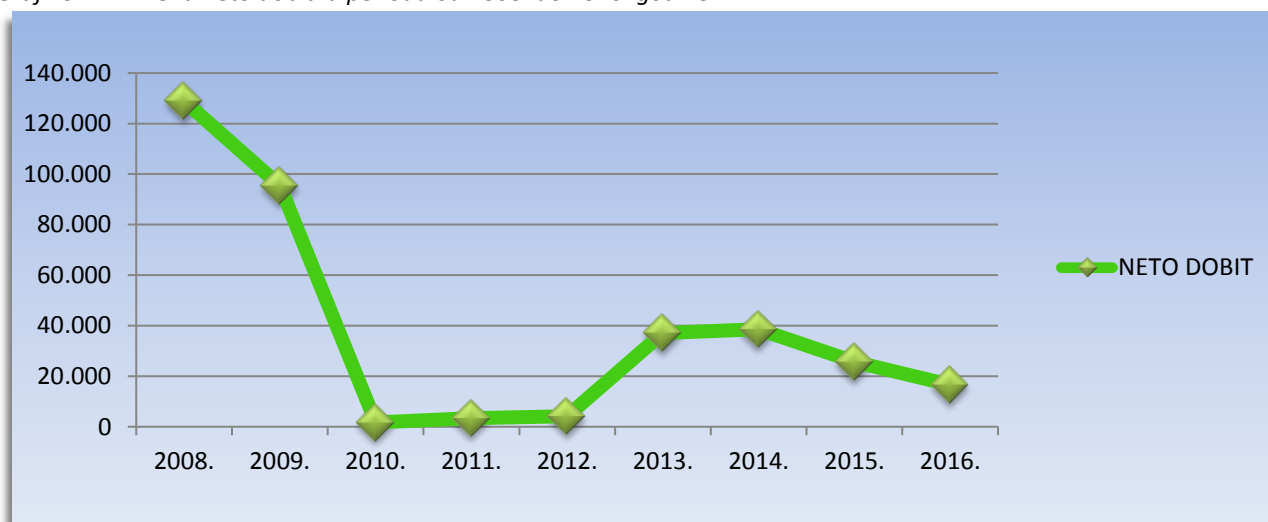
Dobit JP "ZIG" Prijedor je rezultat ostvarivanja ovakvih vrijednosti prihoda i rashoda u posmatranom periodu.

**U odnosu na 2015. godinu u protekloj poslovnoj godini ostvarena neto dobit je za 35% manja i iznosi 16.625 KM.** U odnosu na 2014. godinu u 2016. godini je realizovana neto dobit manja za 57%, a u odnosu na 2013. godinu za 55%; u odnosu na 2012. godinu neto dobit je veća za 302%; u odnosu na 2011. godinu veća je za 393%; u odnosu na 2010. godinu veća je za 879%, ali ako je uporedimo sa 2009. godinom uočićemo da je ostvarena dobit u 2016. godini manja za 83%, dok je u poređenju sa predkriznom 2008. godinom manja za čak 87%. Doduše, ovom prilikom treba još jednom istaći karakter Zavoda, kao jedne specifične uslužne organizacije, koja većinu poslova obavlja za svog osnivača – Grad Prijedor i koja nema prevashodno za cilj ostvarivanje profita.

Tabela 7 - Neto dobit u periodu od 2008. do 2016. Godine

Opis	2008.	3/2007	2009.	4/2	2010.	6/4	2011.	8/6	2012.	10/8	2013.	12/10	2014.	14/12	2015.	16/14	2016.	18/2	18/4	18/6	18/8	18/10	18/12	18/14	18/16
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26
NETO DOBIT	128.977	3.297	95.423	74	1.699	2	3.369	198	4.132	123	37.086	898	38.600	104	25.667	66	16.625	13	17	979	493	402	45	43	65

Grafikon 7 - Trend neto dobiti u periodu od 2008. do 2016. godine



Činjenica je da od 2008. do 2010. godine postoji pad ostvarene neto dobiti, a u periodu od 2011. do 2014. godine Zavod bilježi njen konstantan rast. S druge strane, kako zbog političke, tako i ekonomske situacije u užem i širem okruženju, o čemu je više rečeno u 6. poglavlju, došlo je do smanjenja privredne aktivnosti, što navodi na zaključak da se ne može sa sigurnošću pretpostaviti kakav će trend imati ovo kretanje uopšte, pa tako ni trend ostvarenja neto dobiti našeg Preduzeća.

## 6. Realizacija poslova i zadataka planiranih Programom rada za 2016. godinu

Poslovno okruženje u kojem se obavlja aktivnost Zavoda u velikoj mjeri je determinisao realizaciju poslova i zadataka planiranih Programom rada za 2016. godinu.

Vrijednost izvršenih građevinskih radova u Republici Srpskoj bilježila je pad od 1,15% u 2015. godini u odnosu na prethodnu godinu (*raspoloživi statistički podaci*).

Tabela 8 - Vrijednost izvršenih građevinskih radova

( u hilj. KM )

pis	2007.	2008.	2009.	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.
Ukupna vrijednost izvršenih radova:	621.868	778.321	732.738	627.528	645.254	618.977	689.308	759.472	750.764
- Objekti visokogradnje	351.553	406.004	398.316	247.583	238.093	231.289	206.917	189.112	251.367
- Objekti niskogradnje	270.315	372.317	334.422	379.945	407.161	387.688	482.391	570.360	499.397

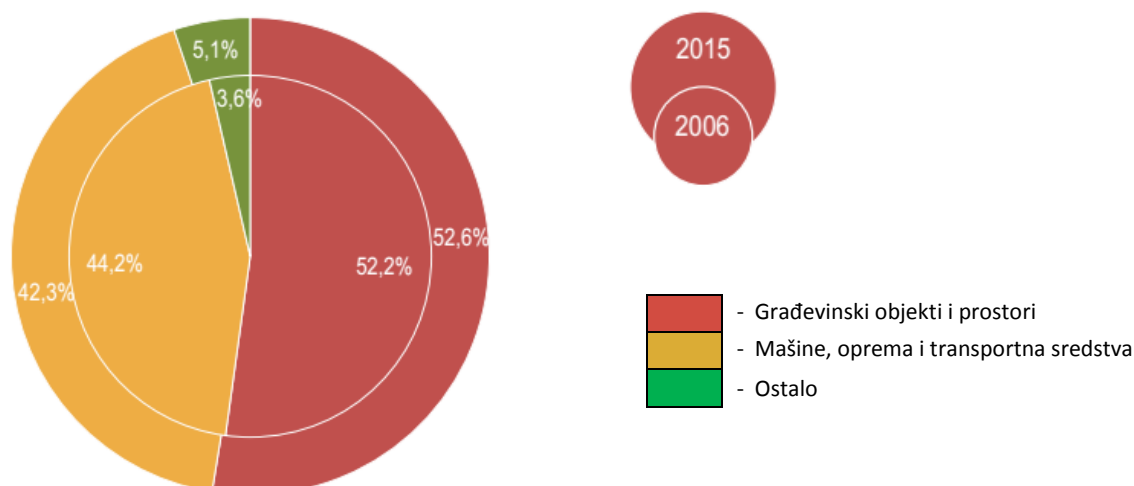
Izvor: Statistički godišnjak republike Srpske 2016. (drugo, izmijenjeno izdanje), Poglavlje 19 - Građevinarstvo, [http://www.rzs.rs.ba/static/uploads/bilteni/godisnjak/2016/19gra\\_2016.pdf](http://www.rzs.rs.ba/static/uploads/bilteni/godisnjak/2016/19gra_2016.pdf)

Iz gornje tabele se vidi da je vrijednost izvršenih radova u oblasti visokogradnje u 2015. godini u odnosu na 2007. smanjena za 40%, dok je u oblasti niskogradnje došlo do povećanja vrijednosti za 46%. Veliki dio ovog povećanja odnosi se na izgradnju dionica autoputa Banja Luka - Doboj.

U isto vrijeme došlo je do pada broja zaposlenih u građevinarstvu za 0,1%.

Učešće bruto dadate vrijednosti građevinarstva u formiranju bruto domaćeg proizvoda Republike Srpske u 2015. godini iznosi 4,7 %, a ostvarene investicije u nova stalna sredstva u građevinarstvu učestvuju sa 18,7% ukupno ostvarenih investicija.

Grafikon 8 - Ostvarene investicije u stalna sredstva prema tehničkoj strukturi u 2006. i 2015. godini



Izvor: Statistički godišnjak RS 2016., (drugo, izmijenjeno izdanje), Poglavlje 11 – Investicije, [http://www2.rzs.rs.ba/static/uploads/bilteni/godisnjak/2016/11inv\\_2016.pdf](http://www2.rzs.rs.ba/static/uploads/bilteni/godisnjak/2016/11inv_2016.pdf)

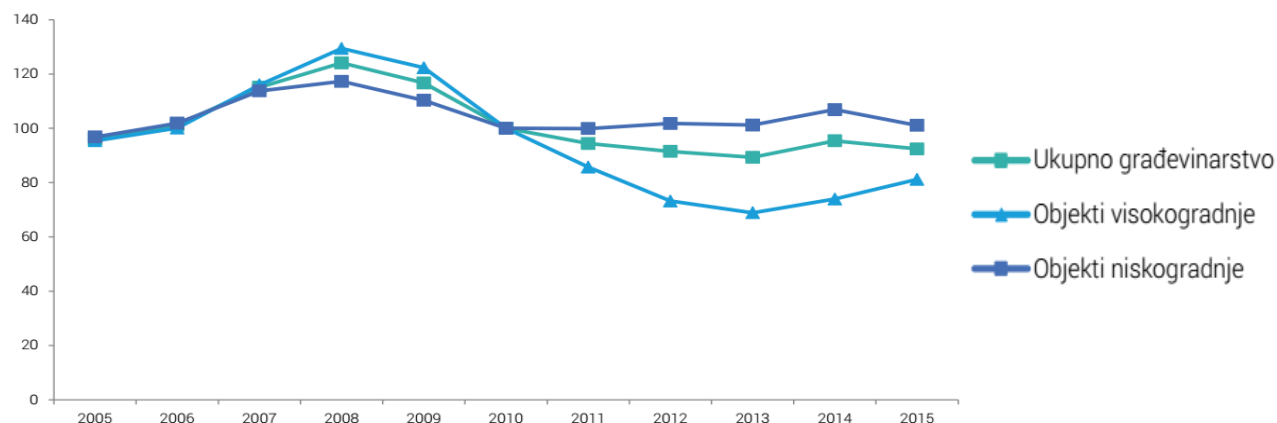
Kada se uporede godine prije i poslije ekonomske krize, odnosno 2006. i 2015. vidljivo je da nema značajnog mijenjanja strukturnog učešća investicija u građevinske objekte u ukupno ostvarenim investicijama (za 0,4%).

Vrijednost izvršenih građevinskih radova u Bosni i Hercegovini koje su izvršili radnici na radilištima u 2015. veća je za 0,9% u odnosu na 2014. godinu. Prema vrstama građevinskih objekata, udio vrijednosti izvršenih radova na objektima visokogradnje je 40,2%, a na objektima niskogradnje 59,8%.

Tabela 9 - Godišnji izvorni indeksi proizvodnje u građevinarstvu u BiH (2010. = 100):

Opis	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Ukupno građevinarstvo	96,0	101,2	115,1	124,1	116,7	100,0	94,4	91,5	89,3	95,4	92,4
Objekti visokogradnje	95,4	100,1	116,0	129,4	122,3	100,0	85,7	73,2	68,9	74,0	81,2
Objekti niskogradnje	96,8	101,9	113,8	117,3	110,3	100,0	99,9	101,8	101,2	106,9	101,1

Grafikon 9 - Godišnji izvorni indeksi proizvodnje u građevinarstvu u BiH (2010. = 100):



Izvor: [http://www.bhas.ba/tematskibilteni/TB\\_BiH\\_u\\_brojovima\\_2016\\_BS.pdf](http://www.bhas.ba/tematskibilteni/TB_BiH_u_brojovima_2016_BS.pdf)

U 2015. završeno je 320 zgrada od strane pravnih subjekata, od toga je 35,1% stambenih zgrada i 64,9% nestambenih zgrada. Površina završenih zgrada je 373.584 m<sup>2</sup>, što je za 23,8% manje nego u 2014. godini.

Broj završenih stanova u Bosni i Hercegovini u 2015. godini iznosi 2.150, što predstavlja smanjenje od 23,9% u odnosu na 2014. godinu. (Izvor: Agencija za statistiku BiH, Saopštenje broj 8, godina VIII, Sarajevo 20.12.2016. god.).

Broj završenih stanova u Republici Srpskoj u 2015-te manji je za 27.7 % u odnosu na 2014. godinu.

**Vrijednost izvršenih radova 2015. godine u Gradu Prijedor (80.000 stanovnika – 21,3 mil.KM) je dvostruko manja, odnosno za 21,4 mil.KM od one u Bijeljini (104.000 stan. – 42,6 mil.KM), i za 15,5 % (3,3 mil.KM) manja od vrijednosti izvršenih radova u 2014. godini.**

Tabela 10 - Vrijednost izvršenih radova u nekim opštinama Republike Srpske

u hilj.KM

Godina	Republika Srpska	Banja Luka	Prijedor	Bijeljina	Doboj	Gradiška
Broj stanovnika*	1.170.342	180.053	80.916	103.874	68.514	49.196
2015.	720.925	179.174	21.277	42.645	56.902	17.829
2014.	672.387	128.161	24.585	44.169	140.194	12.050
2013.	664.795	143.724	18.397	39.911	192.471	15.322
2012.	596.747	163.280	19.387	55.784	43.151	8.380
2011.	628.171	226.768	16.127	51.459	15.835	14.685
2010.	612.353	198.595	18.948	52.431	15.877	34.305



2009.	714.757	270 636	17.804	69.788	20.869	19.956
2008.	758.586	248 056	12.954	66.214	39.613	26.186
2007.	597.975		25.126	39.636	25.057	15.214

Izvor: Statistički godišnjak RS 2016., Poglavlje 31 – Pregled po opštinama i gradovima - Vrijednost izvršenih radova prema vrsti građevinskih objekata i stambena izgradnja, [www.rzs.rs.ba](http://www.rzs.rs.ba)

\* prema [http://www2.rzs.rs.ba/static/uploads/bilteni/popis/rezultati\\_popisa/Rezultati\\_Popisa\\_2013\\_WEB.pdf](http://www2.rzs.rs.ba/static/uploads/bilteni/popis/rezultati_popisa/Rezultati_Popisa_2013_WEB.pdf)

Stanje u građevinskom sektoru u velikoj mjeri zavisi od ukupnog političkog ambijenta i poslovnog okruženja. Na razvoj građevinarstva, pa time i ukupni ekonomski rast, jer je nepobitno multiplicirajuće dejstvo građevinarstva na rast i razvoj ostale privrede, direktno utiču investicije, zaduženja i mogućnosti bankarskog kreditiranja.

Iz gore navedenih podataka, imajući na umu uglavnom negativni uticaj političkih događanja, lako je doći do zaključka ekonomskih analitičara da je građevinarstvo, kako zbog smanjenja javnih ulaganja, tako i zbog izostanka privatnih investicija, u prilično teškom položaju.

Cijele protekle poslovne godine negativan uticaj nestabilnog okruženja i teške društveno-ekonomske situacije, nastavio je da usložnjava poslovanje Zavoda.

Takvi složeni uslovi poslovanja uzrokovali su da JP "Zavod za izgradnju grada" Prijedor nije ostvarilo vrijednosti planirane Programom rada i finansijskim planom za 2016. godinu - ukupni prihodi su manji od planiranih za 53.126 KM ili za 5%, dok su ukupni rashodi manji od planiranih za 42.989 KM, tj. za 4%. Ipak, treba istaći da su i prihodi i rashodi ostvareni u skoro istom procentu, te da odstupanje od planiranih vrijednosti nije veliko, odnosno da su planske veličine realno određene.

Tabela 11 - Ostvarenje planiranih vrijednosti prihoda i rashoda

R.br.	Opis	Plan 2016.	Ostvarenje sa 31.12.2016. god.	% ostvarenja plana
1.	POSLOVNI PRIHODI	1.095.000	973.645	89
2.	FINANSIJSKI PRIHODI	4.000	0	-
3.	OSTALI PRIHODI	1.000	73.229	7.323
4.	<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>1.100.000</b>	<b>1.046.874</b>	<b>95</b>

Grafikon 10 - Ostvarenje planiranih vrijednosti prihoda u 2016. godini

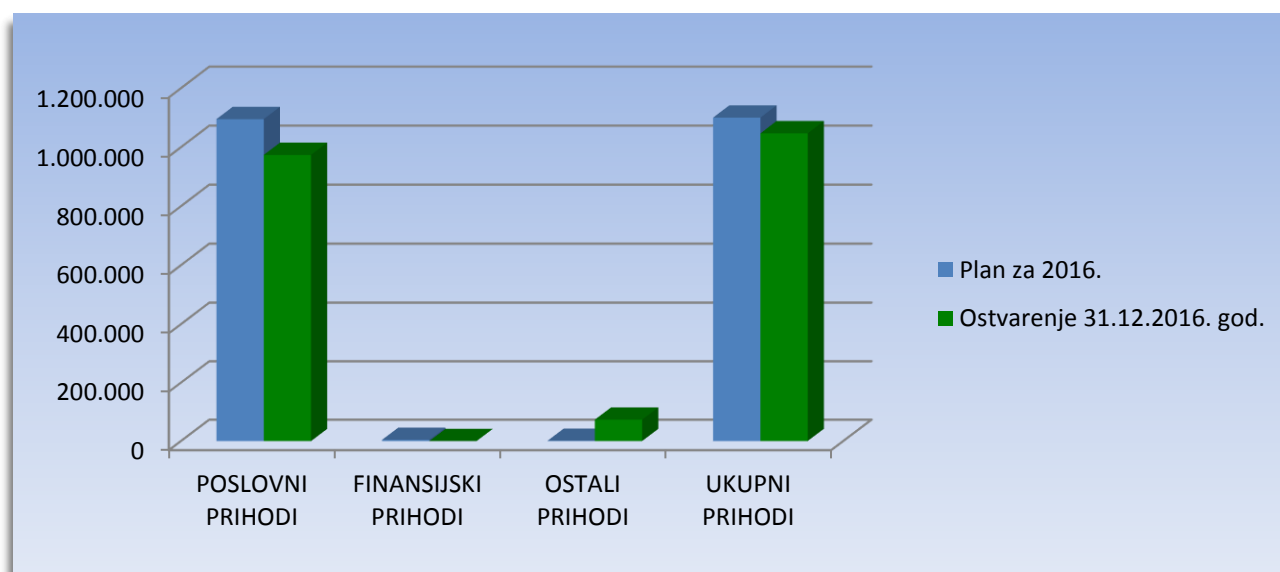
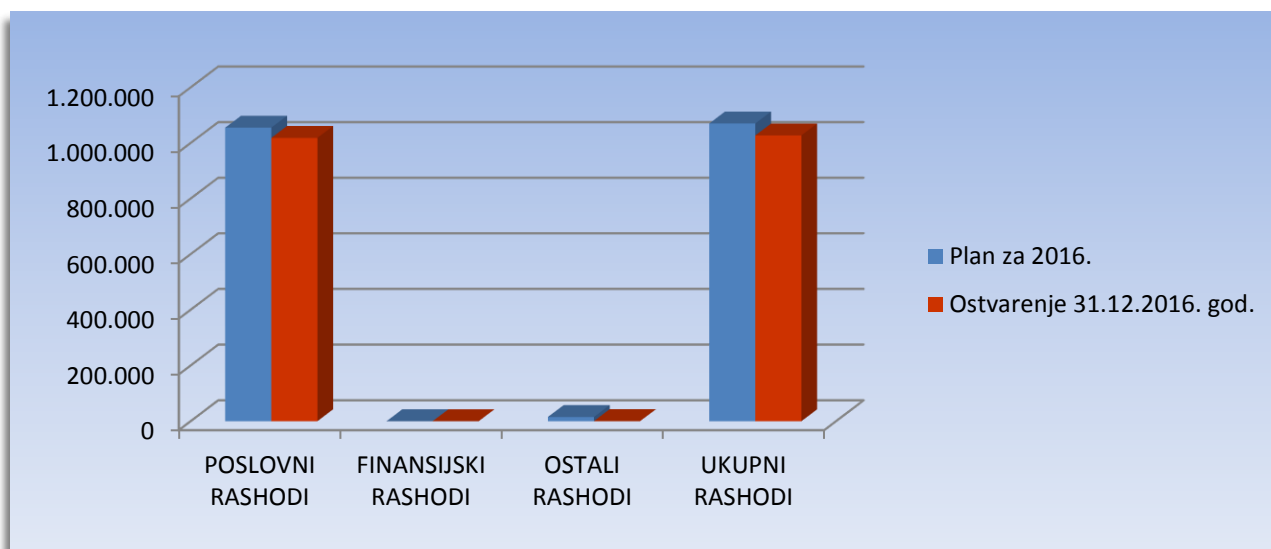


Tabela 12 - Ostvarenje planiranih vrijednosti prihoda i rashoda u 2016. godini

R.br.	Opis	Plan za 2016.	Ostvarenje 31.12.2016. god.	% ostvarenja plana
1.	POSLOVNI RASHODI	1.054.950	1.018.327	97
2.	FINANSIJSKI RASHODI	50	0	-
3.	OSTALI RASHODI	15.000	361	2
4.	<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>1.070.000</b>	<b>1.027.011</b>	<b>96</b>

Grafikon 11 - Ostvarenje planiranih vrijednosti rashoda u 2016. godini



**Najveći dio poslovanja Zavoda orijentisan je na usluge Gradu Prijedoru - oko 65% ukupnog prometa, odnosno drugim naručiocima usluga (35%), koji imaju specifična obilježja i pod uticajem su različitih, uglavnom negativnih faktora.**

U 2016. godini nastavljena je realizacija poslova iz registrovane djelatnosti a koji su dobijeni na gradskom tenderu, poslovi izrade tehničke dokumentacije i njihove revizije, poslovi nadzora, tehničkih prijema, legalizacije objekata, UTU, stručne analize i mišljenja, pripremni poslovi iz imovinsko-pravne oblasti i sl.

#### Zavod je u 2016. godini obavljao slijedeće poslove :

- **izrade idejnih rješenja i projekata** (45; projekat legalizacije aneksa MZ Čirkin Polje, rekonstrukcije MZ Čarakovo, izgradnje SPO Sp Pr+2 + Pot u ul. M. Suljanovića, rekonstrukcije ul. V. Karadžića, rekonstrukcije posl.objekta u Rasavcima, rekonstrukcije D.o.o Masterwood Kozarac, dogradnje aneksa JZU Psihijatrija, izgradnje multimedijalog centra pri muzeju Kozara, sanacije Kina Kozara 1. sprata i potkrovlja, rekonstrukcije prilaznih saobraćajnih površina na lokaciji željezničke stanice, izgradnje PO P+2 - Đukić R., stambeno poslovnog objekta Zelena pijaca, izgradnje SPO Pr+2+Pk - Kondić P., izgradnje zgrade za kolektivno stanovanje sa 32 stam. jedinice u Raškovcu, promjene namjene sa rekonstrukcijom na dijelu prizemnog PO MIRA a.d., glavni projekat izgradnje primarne i sekundarne kanal. mreže naselja Omarska, izgradnje Nešković pumpe u ul. S. Rodića, izgradnje prizemnog poslovnog objekta sa čeličnom konstrukcijom 1. faza naselje Brežičani - Lignum Stjepanović d.o.o., rekonstrukcije i dogradnje posl.objekta Agencije Preda,...),

- **inženjering usluge** (15),

- **poslove revizije tehničke dokumentacije** (14; izgradnje višestambenih objekata u Banjoj Luci, Gradišci, Derventi, Brodu, Bijeljini, Vlasenici, Foči i Bileći, glavnog projekta FTTX – optičke pristupne

mreže u Prijedoru, glavnog projekta solarnih energana, glavnog projekta dječijeg ski lifta i ski staze na Mrakovici, glavnog projekta proizvodnog pogona u Prijakovcima, glavnog projekta rekonstrukcije poslovnog prostora i prenamjene u stom. ambulantu, projektne dokumentacije koja se odnosi na sekundarnu vodovodnu mrežu u naselju Čarakovo sa PS i rezervoara,...),

- **poslove legalizacije** stambenih i poslovnih objekata (stručna mišljenja - 118, urbanističko-tehnički uslovi - 184),
- **poslove nadzora** (18),
- **tehničke prijeme stambenih, stambeno-poslovnih i poslovnih objekata** (18),
- **stručne analize** (30),
- **priprema tendera**,
- **regulacione planove** (regulacioni plan prostora uz korita rijeka Sane i Gomjenice na urbanom području Prijedora, regulacioni plan poslovne zone „Baltin Bare“ sekcija 1 i 2),
- **pripreme poslove vezane za imovinsko-pravne odnose**, poslove izrade elaborata sa predmjerom i predračunom.

## 7. Problematika i rizici u poslovanju Zavoda za izgradnju grada

Osnovna problematika i rizici poslovanja "Zavoda za izgradnju grada", u 2016. godini mogla bi se podijeliti na:

### a) Unutrašnje poslovne rizike:

- **rizik strukture sredstava** – Već smo u analizi bilansa istakli da Zavod nema zadovoljavajuću strukturu sredstava, odnosno da je nedovoljna pokrivenost obaveza dugoročnim izvorima sredstava što može dovesti do nemogućnosti adekvatnog servisiranja obaveza prema udružiocima sredstava za izgradnju poslovnih prostora, stanova i garaža i obaveza prema ranijim vlasnicima eksproprisanih nekretnina za koje se u većini slučajeva vode sudski sporovi, koje karakteriše nepoznata dužina suđenja i krajnji ishod;
- **rizik kadrova** - I dalje se javlja **problem nedostatka visoko stručnih kadrova sa iskustvom i odgovarajućim licencama**, a naglašen je zbog skorog odlaska nekih radnika u penziju; treba staći da se pravovremeno preduzimaju aktivnosti na rješavanju ove problematike.
- **rizik upotrebe resursa** - Ovaj rizik je naročito izražen uslijed promjenljivosti tražnje, te **nemogućnosti predviđanja potreba za našim uslugama**, pogotovo onih namijenjenih tzv. trećim licima. Za upravljanje ovim rizikom naponi menadžmenta su usmjereni ka pronalaženju poslova koji bi imali određeni kontinuitet, čime bi se vršilo izvjesnije planiranje i uposlenost resursa, a poslovi za Grad Prijedor, pored ostalog, predstavljaju sredstvo uravnotežavanja krivulje tražnje.

### b) Vanjske poslovne rizike:

- **privredni rizik** - **Rizik naplate izvršenih usluga** je jedan od rizika poslovanja koji menadžment nastoji prevazići obezbijedenjem avansnih uplata novih kupaca;
- **politički i socijalni rizici** - Kao i druga privredna društva u zemlji i naše **preduzeće je izloženo učestalim izmjenama zakonskih propisa i povećanju nameta po raznim osnovama**. Povećanje poreza, doprinosa i drugih dažbina se **direktno negativno odražava na cijene naših usluga i samim tim na našu konkurentnost**, na šta menadžment nije u stanju da utiče.

Djelovanje Zavoda na definisanju i jačanju tržišnog položaja, osnaženo je iznalaženjem dodatnih poslova, uspješno započelih 2008. godine zaključivanjem ugovora o zajedničkom ulaganju sa nekoliko

suinvestitora, zaustavljeno zbog uticaja opšte ekonomske recesije i drastičnog smanjivanja investicija, ipak je 2016. godine nastavljeno zaključivanjem petnaest ugovora o kompletnom inženjeringu sa fizičkim licima, privatnim preduzetnicima ili javnim ustanovama, te stalnim angažmanom vezanim za servisiranje naloga dobijenih od strane gradske uprave.

**Zavod neprekidno preduzima mjere za smanjivanje fiksnih troškova, pronalaženje novih investitora, širenje poslovanja na druge segmente, obezbjeđivanje odgovarajućih licenci i osavremenjavanje opreme i poslovnog prostora, te edukaciju kadrova za nove poslove.**

Kako poslovi koji se obavljaju za Grad Prijedor i koji su od opšteg interesa za lokalnu zajednicu, donose, kao i kod drugih Zavoda i Direkcija ovog tipa, gotovo 65% ukupnih prihoda Zavoda, nepotrebno je posebno naglašavati da je odnos sa osnivačem-Gradom od presudnog značaja za uspješno poslovanje ovog Preduzeća.

**OBRAĐIVAČI:**

1. JP „ZAVOD ZA IZGRADNJU GRADA“ Prijedor
2. Odjeljenje za privredu i poljoprivredu

**PREDLAGAČ:**

GRADONAČELNIK  
Milenko Đaković